

Struktura studijskog programa Finansije lokalne samouprave „+1“

Sem	ECTS CODE	Predmet	Sati	ECTS
I		Javne finansije	30	5
I		Ekonomika javnog sektora u JLS	30	5
I		Strateški ekonomski razvoj JLS	30	5
I		Upravljanje finansijama JLS	30	5
I		Analitičke metode u lokalnom ekonomskom razvoju	30	5
II		Interna kontrola i revizija u JLS	30	5
II		Analiza i vrednovanje učinaka javnog sektora	30	5
II		Upravljanje projektima	30	5
Ukupno			240h	40
IV		Priprema master teze	200h	20
UKUPNO			440h	60

Silabusi predmeta na studijskom programu Finansije lokalne samouprave „+1“

Šifra:		Naziv predmeta: Javne finansije	
Nivo: MA studij	Godina: I	Semestar: I	Broj ECTS kredita: 5
Status: <u>O</u> /I	Nastavnik:		Ukupan broj sati: 30
Cilj predmeta	Cilj predmeta je i razumijevanje prirode javnih potreba i dobara te društvenih posljedica odluka organa različitih nivoa vlasti; sticanje uvida u osnove sistema socijalnog osiguranja i redistribucije dohotka; učinkovitost i pravednosti sistema oporezivanja; sticanje znanja o strukturi i instrumentima budžeta te značaju i ulozi javnog duga države, razumijevanje procesa fiskalne decentralizacije i instrumenata za njeno provođenje. Studenti će se u okviru predmeta upoznajti sa značajem i ulogom države u savremenim privredama, prednostima i slabostima državne intervencije u odnosu na tržišna rješenja, prednostima i slabostima alternativnih mehanizama državne intervencije i dr. kao i da ovladati osnovnim metodima analize koji se koriste u ovoj naučnoj oblasti. U okviru javnih finansija razmotriće se i teme: da li država treba da se organizuje neke aktivnosti u svojstvu proizvođača ili je efikasnije da te aktivnosti, uz odgovarajuću regulativu prepusti privatnom sektora, koji nivo aktivnosti države je optimalan, da li je efikasnije da se neka aktivnost organizuje na centralnom ili lokalnom nivou države, i sl.?		
Znanje:	Sticanje znanja o javnom sektoru i metodama analiza finansijskih aktivnosti države. Razumijevanje prirode javnih dobara i eksternalija te društvenih posljedica političkih odluka. Dobijanje uvida u osnove sistema socijalnog osiguranja i redistribucije dohotka, te učinkovitosti i pravednosti sistema oporezivanja. Sticanje znanja o strukturi i instrumentima budžeta te značaju i ulozi javnog duga države. Razumijevanje procesa fiskalne decentralizacije i instrumenata za njeno provođenje.		
Vještine:	Studenti će usvojiti znanja iz javnih finansija odnosno javnog financiranja potrebna za uključivanje u rad u službama javnog sektora, naučno-istraživačkim institucijama i u okviru akademske zajednice.		
Preduslovi za upis na program	Za upis u prvu godinu II ciklusa studija potrebno je imati završen I ciklus studija. Upis na II ciklus studija u trajanju od godinu dana omogućen je onim kandidatima sa završenim četvorogodišnjim diplomskim studijem (240 ECTS bodova). Poznavanje engleskog jezika i računarska pismenost.		
Sadržaj (nastavne jedinice)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Uvodna razmatranja 2. Metode javnih finansija 3. Javna dobra i javne potrebe 4. Preraspodjela dohotka i sistem socijalnog osiguranja 5. Javni prihodi i rashodi 6. Budžet 		
Nastava/ ocjenjivanje			
Nastavne metode	1.ex katedra	1.50 %	
	2.diskusije	2.10 %	
	3.prezentacije	3.30 %	
	4.gosti predavači	4.10 %	
Metode ocjenjivanje	1.I test	1.35 %	
	2.II test	2.35 %	
	3.seminarski rad i prezentacija	3.20 %	
	4.aktivnost	4.10 %	
Literatura			
Rosen, H.S., Gayer T. (2010.), Javne financije, Zagreb: Institut za javne financije.			
Jelčić, B., (2001.), Javne financije, RRIF, Zagreb.			
Musgrave R. & P., (1993.), Javne financije u teoriji i praksi, Zagreb: Institut za javne financije.			

Šifra:		Naziv predmeta: Ekonomika javnog sektora u JLS	
Nivo: MA studij	Godina: I	Semestar: I	Broj ECTS kredita: 5
Status: <u>O</u> /I	Nastavnik:		Ukupan broj sati: 30
Cilj predmeta	Cilj predmeta je upoznavanje sa raznovrsnim aktivnostima u koje je uključena država; predviđanjem posljedice državnih aktivnosti; ocjenjujem alternativa javne politike i razumijevanje političkih procesa - načina na koji država donosi odluke. Studenti će savladati metodologiju analize Ekonomike javnog sektora i procjene ekonomske efikasnosti i pravičnosti, te usklađivanja između ova dva cilja. U okviru predmeta student će izučavati mehanizme uticaja posebnih interesnih grupa na politički život zemlje i lokalne zajednice i razmatrati uzroke svjetske ekonomske krize i posljedice nejednakosti među zemljama i posebno među jedinicama lokalne samouprave u zemljama i regiji.		
Znanje:	Studenti će usvojiti znanja iz oblasti ekonomike javnog sektore, makroekonomskih kretanja i metodama analiza finansijskih aktivnosti države te ocjene njihovih kretanja na funkcionisanje javnog sektora i, posebno, jedinica lokalne samouprave.		
Vještine:	Studenti će steći akademske vještine za poslovanje u JLS; razumijevanje specifičnih fenomena za koju se student obrazuje, tj. razumijevanje poslovanja i okruženja različitih nivoo državnog sistema, posebno, lokalne samouprave i sposobnost samostalne primjene stečenih znanja u obavljanju radnih zadataka ili u upravljanju; spremnost na preduzetničku inicijativu, poduhvat i rizik i osposobljenost za njihovo testiranje matematičko-statističkim metodama i modelima; sposobnost korištenja instrumenata i tehnika, finansijske analize i revizije poslovanja državnih organa, posebno jedinica lokalne samouprave, radi utvrđivanja njihovog finansijskog položaja i utvrđivanje potreba za njegovom finansijskom podrškom; sposobnost za individualni ili timski rad na projektnom zadatku; vještinu prenošenja znanja i njegovog širenja; sposobnost kontinualnog obrazovanja.		
Preduslovi za upis na program	Za upis u prvu godinu II ciklusa studija potrebno je imati završen I ciklus studija.Upis na II ciklus studija u trajanju od godinu dana omogućen je onim kandidatima sa završenim četvorogodišnjim dodiplomskim studijem (240 ECTS bodova). Poznavanje engleskog jezika i računarska pismenost.		
Sadržaj (nastavne jedinice)	1.Javni sektor u tranzicijskoj privredi 2.Statistika javnog sektora 3.Determinante rasta javnih rashoda 4.Modeli privrednog rasta i razvoja. 5.Ekonomija blagostanja i analiza nejednakosti i siromaštva 5.1.Osnovi ekonomije blagostanja 5.2.Nejednakost u raspodeli dohotka 6.Programi javnih rashoda 6.1.Osnovi politike javnih rashoda 6.2.Metode evaluacije javnih politika 6.3.Socijalna zaštita		
Nastava/ ocjenjivanje			
Nastavne metode	1.ex katedra		1.50 %
	2.diskusije		2.10 %
	3.prezentacije		3.30 %
	4.gosti predavači		4.10 %
Metode ocjenjivanja	1.I test		1. 35 %
	2.II test		2.35 %
	3.seminarski rad i prezentacija		3.20 %
	4.aktivnost		4.10 %
Literatura			
Stiglitz, J.; Ekonomija javnog sektora, 2013.g., Ekonomski fakultet Beograd, Centar za izdavačku djelatnost, Rosen, H.; Javne finansije, 2013.g., Ekonomski fakultet Beograd, Centar za izdavačku djelatnost,			

Šifra:		Naziv predmeta: Strateški ekonomski razvoj JLS	
Nivo: MA studij	Godina: I	Semestar: I	Broj ECTS kredita: 5
Status: <u>O</u> /I	Nastavnik:		Ukupan broj sati: 30
Cilj predmeta	Osnovu planiranja strateškog razvoja čini pristup razvoju kao neprekidnom procesu koji olakšava jačanje lokalnih zajednica čestim povratnim vezama i procjenjivanjem već provedenih koraka, tokom pripreme budućih koraka. Osnovna područja toga procesa koja su međusobno povezana su: programiranje; provođenje, nadzor i vrednovanje, revizija razvojnih orijentacija i mjera. Osnovna područja povezana su s ključnim tehnikama upravljanja razvojem koje su: tehnike odlučivanja, tehnike motivisanja, komunikacije, moderacije; tehnike upravljanja i organizacije Cilj strateškog razvojnog planiranja je integralni razvoj, ostvarenje zajedničkog cilja koji integriše tri grupe ciljeva privredne, socijalne i ekološke ciljeve. Integrisane u jedinstvenu viziju razvoj i iz nje izvedenih ciljeva. Studenti nakon odslušanog i položenog kolegija trebaju biti u stanju: Koristiti instrumentarij strateškog menadžmenta; promišljati strateški tokom priprema i donošenja dugoročnih odluka; razlikovati pristupe strateškom procesu; istražiti određene primjere iz prakse i predložiti rješenja problema.		
Znanje	Studenti nakon odslušanog i položenog programa će biti u stanju: koristiti instrumentarij strateškog menadžmenta; promišljati strateški tokom priprema i donošenja dugoročnih odluka; razlikovati pristupe strateškom procesu; istražiti određene primjere iz prakse i predložiti rješenja problema;		
Vještine:	Studenti nakon odslušanog i položenog programa uz sticanje znanja o strateškog menadžmenta; steći vještine strateškog razmišljanja; timskog rada; rješavanja realnih i kompleksnih problema; odlučivanja; kritičkog razmišljanja; razmjenjivanja informacija, ideja, problema i rješenja sa stručnim i drugim osobama; prilagođavanja promjenama u metodama rada u okviru kontinuiranog obrazovanja; učinkovite saradnje u projektnim timovima i prilagođavanja zahtjevima radne okoline; razumijevanja uticaja struke na društvo i poslovnu okolinu te pokazanje visoke moralnosti, odgovornosti, savjesnosti u radu i ponašanju; daljnjeg stručnog i akademskog obrazovanja		
Preduslovi za upis na program	Za upis u prvu godinu II ciklusa studija potrebno je imati završen I ciklus studija. Upis na II ciklus studija u trajanju od godinu dana omogućen je onim kandidatima sa završenim četvorogodišnjim dodiplomskim studijem (240 ECTS bodova). Poznavanje engleskog jezika i računarska pismenost.		
Sadržaj (nastavne jedinice)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Planiranje razvoja 2. Načela strateškog programa razvoja 3. Povezivanje strateškog programa razvoja s planiranjem lokalnog budžeta 4. Strukturna analiza 5. Prepoznavanje ključnih problema 6. Formulisanje vizije i određivanje razvojnih ciljeva 7. Donošenje političkih odluka 8. Finansiranje razvoja 		
Nastava/ ocjenjivanje			
Nastavne metode	1. ex katedra		1.50 %
	2. diskusije		2.10 %
	3. prezentacije		3.30 %
	4. gosti predavači		4.10 %
Metode ocjenjivanja	1. I test		1.35 %
	2. II test		2.35 %
	3. seminarski rad i prezentacija		3.20 %
	4. aktivnost		4.10 %
Literatura			
<p>Todaro, M.P., Smith, S.C., (2006) Ekonomski razvoj, Šahinpašić, Sarajevo</p> <p>Osmanković, J. -Teorija I politika regionalnog razvoja BiH, (2002.) Ekonomski fakultet Sarajevo</p>			

Šifra:		Naziv predmeta: Upravljanje finansijama JLS	
Nivo: MA studij	Godina: I	Semestar: I	Broj ECTS kredita: 5
Status: <u>O</u> /I	Nastavnik:		Ukupan broj sati: 30
Cilj predmeta	Cilj predmeta je upoznavanje sa specifičnostima lokalnih javnih finansija, procesom budžetiranja kao ekonomskim instrumentom lokalne samouprave, finansijskim planovima, strateškim dokumentima i pravnim aktima JLS. Upoznavanje sa program kapitalnih ulaganja, koracima pri izradi programa kapitalnih ulaganja; javnim prihodima JLS i raspodjelom zajedničkih poreznih prihoda; finansiranjem iz fondova EU. Cilj predmeta je i ovladavanje postupcima analize finansijskih mogućnosti jedinica lokalne samouprave; utvrđivanje prioriteta projektnih zahtjeva; primjenom i praćenjem kapitalnog budžeta; utvrđivanjem i upravljanjem kreditnom sposobnošću i dugom lokalne samouprave. Sačinjavanje kreditne analize, upravljanje javnim izdacima I finansijsko i statističko izvještavanje lokalnih zajednica te ukupna optimalizacija finansijskih performanse jedinice lokalne samouprave.		
Znanje:	Studenti se prije svega osposobljavaju za rad u odjelima za finansije jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave. Znanja i vještine obuhvataju prije svega svjetske trendove i iskustva iz područja lokalnog finansiranja, relevantnu zakonsku regulativu u BiH regiji i EU, lokalni (regionalni) finansijski management, finansiranje lokalnih javnih investicija i upravljanje budžetima. Studenti će steći znanja koja su im potrebna prilikom rješavanja konkretnih poslovnih problema uopšte i u oblasti javne uprave; sintetizirati znanja iz više područja finansija te ih svrsishodno nadopuniti znanjima iz podudarnih područja; temeljito poznavati i razumjeti norme i pravila finansijskog poslovanja te izvoditi adekvatne zaključke o relevantnim činjenicama; ovladati cjelovitim znanjima iz ekonomije i ekonomskih disciplina; znanja o procesu fiskalne decentralizacije ili kriterijima za primjenu aktivnog i pasivnog finansijskog izravnjanja; znanja o mogućnostima i instrumentima finansiranja jedinica lokalne samouprave.		
Vještine:	Razumijevanje fiskalnih odnosa središnje države i lokalnih jedinica; sposobnost kreativne primjene kvantitativnih i statističkih metoda u ekonomiji lokalnih samouprava; sposobnost primjene naprednih metoda analize i istraživanja; sposobnost rješavanja problema funkcionisanja ekonomskih sistema lokalnih samouprava; sposobnost višedimenzijskog načina razmišljanja; sposobnost kreiranja i formulacije novih ideja u poslovanju lokalnih zajednica; temeljno razumijevanje specifičnosti ekonomskih procesa, mikroekonomske i finansijske analize u javnom sektoru; osposobljenost za rješavanje konkretnih problema u poslovanju javnog sektora posebno, javne uprave, uz upotrebu naučnih i stručnih metoda i postupaka;		
Preduslovi za upis na program	Za upis u prvu godinu II ciklusa studija potrebno je imati završen I ciklus studija. Upis na II ciklus studija u trajanju od godinu dana omogućen je onim kandidatima sa završenim četvorogodišnjim dodiplomskim studijem (240 ECTS bodova). Poznavanje engleskog jezika i računarska pismenost.		
Sadržaj (nastavne jedinice)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Finansijski odnosi središnje države i JLS 2. Principi lokalne samouprave 3. Nadležnosti lokalne samouprave 4. Finansiranje lokalnih jedinica 5. Instrumenti finansiranja JLS 6. Zaduživanje lokalnih jedinica 7. Finansiranje fondovima EU 		
Nastava/ ocjenjivanje			
Nastavne metode	1. ex katedra	1.50 %	
	2. diskusije	2.10 %	
	3. prezentacije	3.30 %	
	4. gosti predavači	4.10 %	
Metode ocjenjivanja	1. I test	1.35 %	
	2. II test	2.35 %	
	3. seminarski rad i prezentacija	3.20 %	
	4. aktivnost	4.10 %	

Literatura
Jelčić, Bo.: Financijsko pravo i financijska znanost, Informator, 2002. (dio Raspodjela javnih prihoda). Mishkin, F.S., Eakins, S.G., Financijska tržišta + institucije, MATE, Zagreb, 2005. Stojanović, A. i Leko, V., (ur.), Modeli financiranja namjena koje sadrže javni interes, knjiga, Grafit-Gabrijel d.o.o, Zagreb, 2011. Ott, Katarina; Bajo, Anto i Pitarević, Mihaela (urednici): Fiskalna decentralizacija u Hrvatskoj, radovi s konferencije, The Fiscal Decentralization Initiative for Central and Eastern Europe , Institut za javne financije, Zagreb, 2002., izabrani radovi Rosen, S. Harvey: Javne financije u sustavu više razina vlasti , 6. dio knjige Javne financije, Zagreb, 1999. (RIJ)

Šifra:		Naziv predmeta: Analitičke metode u lokalnom ekonomskom razvoju	
Nivo: MA studij	Godina: I	Semestar: III	Broj ECTS kredita: 5
Status: O/I	Nastavnik:	Ukupan broj sati: 30	
Cilj predmeta	IjNakon položenog predmeta student će moći primijeniti analitičke metode za analizu podataka, te prezentirati i interpretirati dobijene rezultate primjenom ekonometrijskih metoda i modela kroz odgovarajuće izvještaje. Student će također savladati analitičke metode kojima se omogućuje sistematičan način povezivanja postavki teorije lokalnog ekonomskog razvoja sa izučavanjem stvarnih ekonomskih pojava i sistema.		
Znanje	U okviru ovog predmeta studenti će unaprijediti svoje znanje o analizu podataka u kontekstu lokalnog ekonomskog razvoja		
Vještine	Studenti će savladati osnovne vještine timskog rada i analize podataka; upoznati značaj analize podataka u lokalnom ekonomskom razvoju		
Preduslovi za upis na program	Za upis u prvu godinu II ciklusa studija potrebno je imati završen I ciklus studija.Upis na II ciklus studija u trajanju od godinu dana omogućen je onim kandidatima sa završenim četvorogodišnjim dodiplomskim studijem (240 ECTS bodova). Poznavanje engleskog jezika i računarska pismenost.		
Sadržaj (nastavne jedinice)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Pretpostavke linearnog višestrukog modela i posljedice narušavanja tih pretpostavki 2. Metode ocjenjivanja; testovi dobijenih ocjena i poželjne osobine ocjena 3. Statistički testovi značajnosti 4. Analiza reziduala 5. Dummy varijable; modeli kvalitativnih varijabli; analiza interakcije 6. Modeli sa diskretnom zavisnom varijablom 7. Regresioni pristup 8. Linearni model vjerovatnoće 9. Modeli binarnog izbora 		
Nastava/ ocjenjivanje			
Nastavne metode	1.ex katedra	1.50 %	
	2.diskusije	2.10 %	
	3.prezentacije	3.30 %	
	4.gosti predavači	4.10 %	
Metode ocjenjivanja	1.I test	1.15 %	
	2.II test	2.15 %	
	3.seminarski rad i prezentacija	3.20 %	
	4.aktivnost	4.50 %	
Literatura			
<ol style="list-style-type: none"> 1. Hansen, B.E. (2009), Econometrics, University of Wisconsin. 2. Kennedy, P. (2004), A Guide to Econometrics, sixth edition, Wiley. 			

Šifra:		Naziv predmeta: Interna kontrola i revizija u JLS	
Nivo: MA studij	Godina: I	Semestar: II	Broj ECTS kredita: 5
Status: <u>O</u> /I	Nastavnik:		Ukupan broj sati: 30
Cilj predmeta	<p>Cilj predmeta je upoznavanje sa sistemom interne kontrole kao obaveznog zahtjeva za postizanje transparentne uprave koji sastoji se od svih politika i procedura koje je usvojilo rukovodstvo institucije kako bi osiguralo ekonomično, djelotvorno i efikasno ispunjavanje ciljeva institucije; osiguralo rad u skladu sa važećim zakonima, propisima i upravljačkim politikama; osiguralo zaštitu resursa od gubitka izazvanog rasipanjem, zloupotrebom, pogrešnim upravljanjem, greškama, prevarom i drugim nepravilnostima; i kako bi osiguralo razvitak i održavanje pouzdanih finansijskih i upravljačkih podataka, i objavilo ih u redovnim izvještajima. U okviru predmeta studenti će se upoznati sa efikasnim sistemima kontrole dizajniranim s ciljem pružanja razumnog uvjerenja upravi da se resursi koriste u skladu sa zakonima, propisima i politikama, i da su zaštićeni od rasipanja, gubitka i zloupotrebe. Kontrola i revizija ne odnose se samo na finansijska pitanja nego pokrivaju široki spektar aktivnosti institucije. Sistem interne kontrole i interne revizije obuhvata: spoznaju i procjenu rizika; kontrolne radnje; procese informisanja i komunikacije; procese nadziranja i ispravke nepravilnosti. Uključivanje vrha rukovodstva u pitanja vezana za internu kontrolu je od ključnog značaja za postizanje efikasnosti interne kontrole. Efikasnom funkcioniranju interne kontrole i interne revizije doprinosi uključivanje rukovodstva kroz uspostavljanje organizacione strukture koja precizno dodjeljuje odgovornost i ovlaštenja, određuje odgovarajuće kontrole, i nadzire adekvatnost i efikasnost sistema interne kontrole. U okviru predmeta biće definisana uloga uposlenika u instituciji koji imaju svoju ulogu u obezbijedivanju rada postojećih internih kontrola. Takav efikasan sistem interne kontrole može pružiti pravi upravljački alat za obezbijedjenje ekonomičnosti, djelotvornosti i efikasnosti u postizanju ciljeva institucije. Pri tome, biće definisano da se mora uzeti u obzir činjenica da interna kontrola pruža razumno, ali ne i apsolutno uvjerenje pri čemu faktori van kontrole ili uticaja rukovodstva mogu uticati na sposobnost institucije da ostvari svoje ciljeve.</p>		
Znanje:	<p>Nakon odslušanog predmeta i položenog ispita studenti će steći znanje o mehanizmima uspostavljanja internih kontrola u institucijama kako javnog sektora tako i institucijama profitnog tipa. Ovladaće i standardima internih i eksternih revizija te znati primjenjivati mehanizme revizija.</p>		
Vještine:	<p>Studenti će savladati vještine planiranja, selektovanja podataka i formiranja reprezentativnih uzoraka; razmjene informacije, rješavanje problema sa stručnim i drugim osobama; prilagođavati se promjenama u tehnologiji i metodama rada u okviru cjeloživotnog obrazovanja; učinkovito saradivati u revizorskim timovima i prilagoditi se zahtjevima radne okoline; razumjeti uticaj struke na društvo i poslovnu okolinu te pokazati visoku moralnost, odgovornost, savjesnost u radu i ponašanje u skladu sa čvrstim etičkim načelima struke; primijeniti stečena teorijska i praktična znanja i navike u svom daljnjem stručnom i akademskom obrazovanju.</p>		
Preduslovi za upis na program	<p>Za upis u prvu godinu II ciklusa studija potrebno je imati završen I ciklus studija. Upis na II ciklus studija u trajanju od godinu dana omogućen je onim kandidatima sa završenim četvorogodišnjim dodiplomskim studijem (240 ECTS bodova). Poznavanje engleskog jezika i računarska pismenost.</p>		
Sadržaj (nastavne jedinice)	<p>1. Definicija i ciljevi interne kontrole 2. Međunarodni standardi interne kontrole 3. Osnovni elementi efikasne interne kontrole 4. Odgovornost za internu kontrolu</p>		
Nastava/ ocjenjivanje			
Nastavne metode	1.ex katedra	1.50 %	
	2.diskusije	2.10 %	
	3.prezentacije	3.30 %	
	4.gosti predavači	4.10 %	
Metode ocjenjivanja	1.I test	1.35 %	
	2.II test	2.35 %	
	3.seminarski rad i prezentacija	3.20 %	
	4.aktivnost	4.10 %	

Literatura
Tušek, B., (2001.), Revizija – instrument poslovnog odlučivanja, TEB, Zagreb
Ritenberg, L. E., Schwieger, B.J. (2000.) Auditing Concepts for a Changing Environment, Harcourt College Publisher, Orlando, Florida
Tušek, B; Žager, L. Rička, Ž.; Revizija-podrška poslovnom upravljanju, (2006,g,); Revicon Sarajevo

Šifra:		Naziv predmeta: Analiza i vrednovanje učinaka javnog sektora	
Nivo: MA studij	Godina: I	Semestar: II	Broj ECTS kredita: 5
Status: O/I	Nastavnik:		Ukupan broj sati: 30
Cilj predmeta	Cilj predmeta je upoznavanje sa metodama mjerenja učinaka u javnom sektoru, između ostalog, i kroz upoređenje mjerenja učinaka između javnog i privatnog sektora. Profit, kao razlika između prihoda i rashoda, jeste osnovna mjera uspješnosti poslovanja organizacija u privatnom sektoru, jer je vrijednost robe i usluga koje pružaju verifikovana na tržištu. Za organizacije koje ne posluju na profitnoj osnovi i koje se pri prodaji proizvoda i usluga rukovode drugačijim motivima, profit nije mjerodavan pokazatelj uspješnosti poslovanja. Ta činjenica ukazuje na potrebu da se uvedu dodatna mjerila uspješnosti poslovanja, od kojih su posebno značajni pokazatelji ekonomičnosti, efikasnosti i efektivnosti planiranih i ostvarenih rezultata korištenjem poznatih metoda mjerenja.		
Znanje:	Studenti će, tokom savladavanja predmeta, steći znanja o metodama mjerenja učinaka u javnom sektoru,		
Vještine:	Studenti će ovladati vještinama rješavanja pitanja rangiranja različitih programa i aktivnosti; sintetizirati znanja iz više područja javnih finansija te ih svrsishodno nadopuniti znanjima iz podudarnih područja; upoznati i razumjeti norme i pravila finansijskog poslovanja te izvoditi adekvatne zaključke o relevantnim činjenicama; ovladati cjelovitim znanjima iz ekonomije i ekonomskih disciplina; osposobiti se za kreativnu primjenu kvantitativnih i statističkih metoda u ekonomiji; osposobiti se za primjenu naprednih metoda analize i istraživanja; osposobiti se za ocjenu prioriteta između ponuđenih rješenja.		
Preduslovi za upis na program	Za upis u prvu godinu II ciklusa studija potrebno je imati završen I ciklus studija. Upis na II ciklus studija u trajanju od godinu dana omogućen je onim kandidatima sa završenim četvorogodišnjim dodiplomskim studijem (240 ECTS bodova). Poznavanje engleskog jezika i računarska pismenost.		
Sadržaj (nastavne jedinice)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Nadležnosti javnog sektora 2. Metode analize ostvarenja budžeta 3. Analiza javnih prihoda i rashoda 4. Metode analiza izbora strategije 5. Mjerenje učinka programa <ol style="list-style-type: none"> 5.1 Mjere izlaznog rezultata 5.2 Mjere krajnjeg rezultata 5.3 Mjere efikasnosti 5.4 Definicija mjera učinka 6. Revizija učinka 		
Nastava/ ocjenjivanje			
Nastavne metode	1.ex katedra	1.50 %	
	2.diskusije	2.10 %	
	3.prezentacije	3.30 %	
	4.gosti predavači	4.10 %	
Metode ocjenjivanja	1.I test	1.35 %	
	2.II test	2.35 %	
	3.seminarski rad i prezentacija	3.20 %	
	4.aktivnost	4.10 %	

Literatura
Stiglitz, J.; Ekonomija javnog sektora, (2013.g.), Ekonomski fakultet Beograd, Centar za izdavačku djelatnost, Rosen, H.; Javne finansije, (2013.g.), Ekonomski fakultet Beograd, Centar za izdavačku djelatnost,

Šifra:	Naziv predmeta Upravljanje projektima		
Nivo: MA studij	Godina: I	Semestar: III	Broj ECTS kredita: 5
Status: O/I	Nastavnik:		Ukupan broj sati: 30
Cilj predmeta	Cilj programa je sticanje specijalističkih znanja iz nekoliko veoma značajnih oblasti projektnog menadžmenta, kao što su: strategijski projektni menadžment, upravljanje komunikacijama u projektu, upravljanje projektima u javnom sektoru, projektno liderstvo, projektno finansiranje itd. Sve veća dinamici poslovanja, kako profitnog sektora tako i javnog sektora, prate nastojanja za postizanje veće konkurentnosti, rastu potrebe za uspješnim izvođenjem projekata. Projekti rasta odnose se na projekte uvođenja novih proizvoda, tehnologije, znanstveno-istraživačke projekte, projekte osvajanja tržišta i druge investicijske projekte, a projekti razvoja odnose se na projekte razvoja kadrova, informatizacije poslovanja, organizacije, projekte poslovnih integracija itd. Studenti će biti upoznati i sa dokumentacijom potrebnom za uspješnu pripremu projekta te izvođenje kao i sa projektnom organizacijom koja djeluje u svim fazama od strategijske pripreme projekta do kraja projekta i tako ovladava projektnim procesom.		
Znanje	Ove studije pružaju studentima značajna znanja iz projektnog menadžmenta i srodnih menadžment disciplina, neophodna za efikasno upravljanje određenim funkcionalnim oblastima ili određenom specifičnom vrstom projekata u privredi, obrazovanju, zdravstvu, javnoj upravi, itd.		
Vještine	Studenti će tokom savladavanja ovog predmeta steći vještine menadžera projekata čime će znati da organizuju primjenu raznih projektnih rješenja. Studenti će steći vještine primjene kvantitativne modele za procjenu vrijednosti rezultata projekta; ovladaće strategijama za vođenja projekta i analizu pokazatelja za jačanje efektivnosti cijelog procesa; naučiti da vode projekte po odgovarajućim projektnim standardima; Naučiti da upravljaju projektnim softverskim paketima i alatima; naučiti kako razvijati projektno metode po šemama razvoja.		
Preduslovi za upis na program	Za upis u prvu godinu II ciklusa studija potrebno je imati završen I ciklus studija. Upis na II ciklus studija u trajanju od godinu dana omogućen je onim kandidatima sa završenim četvorogodišnjim dodiplomskim studijem (240 ECTS bodova). Poznavanje engleskog jezika i računarska pismenost.		
Sadržaj (nastavne jedinice)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Projektni menadžment i projekat-definisanje 2. Strategijska selekcija projekata 3. Hijerarhijski planski sistem 4. Organizaciono tehnička struktura projekta 5. Mrežne tehnike za izradu terminskog plana projekta 6. Razvoj, vođenje, organizacija i implementacija projekata 7. Upravljanje kvalitetom projekta 10. Nadgledanje ili monitoring 11. Kompjuterizovani informacioni sistemi za upravljanje projektom 12. Kontrola i revizija projekta 13. Faktori neuspjeha projekta 		
Nastava/ ocjenjivanje			
Nastavne metode	1. ex katedra	1.50 %	
	2. diskusije	2.10 %	
	3. prezentacije	3.30 %	
	4. gosti predavači	4.10 %	
Metode ocjenjivanja	1. I test	1.35 %	
	2. II test	2.35 %	
	3. seminarski rad i prezentacija	3.20 %	
	4. aktivnost	4.10 %	

Literatura

Jovanović, P.; Obradović, V.; Petrović, D.; Mihić, M.: Metode i tehnike projektnog menadžmenta (2007.) Beograd Fakultet organizacionih nauka,,
Jovanović, P. Upravljanje projektom, (2010.) Beograd: Visoka škola za projektni menadžment; United Nations. Department of Development Support and Management Services; Upravljanje razvojnim projektom : (1999.); program obuke / United Nations Department of Development Support and Management Services; Sarajevo : Ministarstvo vanjskih poslova Bosne i Hercegovine