

## Curriculum Vitae

---

### LIČNI PODACI

**Ime i prezime:** Senad Softić  
**Datum i mjesto rođenja:** 10.08.1963.  
Kalesija, Bosna i Hercegovina  
**Adresa stanovanja:** Sarajevo, Trampina 10  
**Telefon:** +387 33 275 970 (u kabinetu)  
**E-mail:** [senad.softic@efsa.unsa.ba](mailto:senad.softic@efsa.unsa.ba)  
**Polja profesionalnog interesovanja:** Menadžment, Krizni menadžment, Organizaciono ponašanje, Organizacija, Upravljanje promjenama, Upravljanje poslovnim procesima, Vođenje, Poslovno planiranje-strategije i razvoj, Analiza poslovanja preduzeća, Monetarna politika, Bankarstvo

---

### OBRAZOVANJE

Naziv institucije	Trajanje/Datum	Kvalifikacija
Ekonomski fakultet Sarajevo	06. 07. 2010.	Doktor ekonomskih nauka Tema: Simptomi i uzroci krize poslovanja preduzeća u Bosni i Hercegovini
Ekonomski fakultet Sarajevo	2000.- 2004.	Magistar ekonomskih nauka Tema magistarskog rada: Menadžment u kriznim situacijama poslovanja
Ekonomski fakultet Sarajevo	1983.- 1987.	Diplomirani ekonomista

### SADAŠNJA POZICIJA (januar 2021)

#### *a) Univerzitet u Sarajevu*

<b>Naziv institucije:</b>	Ekonomski fakultet u Sarajevu, Sarajevo		
<b>Pozicija:</b>	Vanredni profesor na Katedri za menadžment i organizaciju; period 15. 7. 2015. - danas		
<b>Adresa:</b>	Trg oslobođenja Alije Izetbegović 1., Sarajevo		
<b>Telefon:</b>	033-275-970	<b>Fax:</b> 033-275-963	<b>E-mail:</b> <a href="mailto:senad.softic@efsa.unsa.ba">senad.softic@efsa.unsa.ba</a>

#### *b) Centralna banka Bosne i Hercegovne*

<b>Naziv institucije:</b>	Centralna banka Bosne i Hercegovine		
<b>Pozicija:</b>	Guverner i Predsjednik Upravnog vijeća; period 11. 8. 2015. – 11. 8. 2021.		
<b>Adresa:</b>	Maršala Tita 25., Sarajevo		
<b>Telefon:</b>	033-278-201	<b>Fax:</b> 033-201-517	<b>E-mail:</b> <a href="mailto:senad.softic@cbbh.ba">senad.softic@cbbh.ba</a>

**c) Agencija za osiguranje depozita Bosne i Hercegovine**

<b>Naziv institucije:</b>	Agencija za osiguranje depozita Bosne i Hercegovine
<b>Pozicija:</b>	Predsjednik Upravnog odbora; period 11. 8. 2015. – 11. 8. 2021.
<b>Adresa:</b>	Vase Pelagića 11a, Banja Luka

**DOSADAŠNJA ZAPOSLENJA I ANGAŽMANI**

<b>Naziv institucije</b>	<b>Trajanje</b>	<b>Pozicija</b>
Ekonomski fakultet Sarajevo Univerziteta u Sarajevu	22. 9. 2010. – 15. 7. 2015.	Docent na oblast MiO Katedre Menadžmenta i organizacije  Zamjenik rukovodioca Katedre MiO (EFSA - Odluka br. 02-7964/14, od 10. 11. 2014.)
Ekonomski fakultet Sarajevo Univerziteta u Sarajevu	Školske godine 2012/2013.; 2013/2014; 2014/15; 2015/16.; 2016/2017	Osnivač i Rukovodilac Master studija (II ciklus) EFSA u saradnji sa EF Zagreb, smjer Krizni menadžment
Ekonomski fakultet Sarajevo Univerziteta u Sarajevu	22. 4. 2005.- 22. 9. 2010.  01. 9.1995.- 21. 4. 2005.	viši asistent na oblast MiO sekretar Katedre Menadžmenta i organizacije (2005. - 2008.)  asistent, vanjski saradnik
Ekonomski institut Sarajevo (EISA)	01.10.1995.- 21. 4. 2005.  22. 4. 2005.- 25.10. 2007.	stručni saradnik, puno radno vrijeme;  stručni saradnik, do polovine radnog vremena; rukovodilac Centra za mikroekonomska istraživanja
Institut za organizaciju i ekonomiku (IOE) Sarajevo	31.12.1987. - 30.9.1995.	asistent – istraživač; saradnik i rukovodilac projekata

**STRANI JEZIK [od 1 do 5 (1 = slabo, 5 = odlično)]**

<b>Strani jezik</b>	<b>Čitanje</b>	<b>Govor</b>	<b>Pisanje</b>
Engleski	5	5	4
Ruski	5	4	4

**DODATNE VJEŠTINE/SPOSOBNOSTI**

<b>Naziv</b>	<b>Opis</b>
Kompjuterske vještine	WINDOWS, MS OFFICE (Word, Exel, Power point, Access), INTERNET
Vozačka dozvola	A, B, C i E kategorije
Sport	Stoni tenis

## ČLANSTVO U ORGANIZACIJAMA

1. **Member of The EFSE (the European Fund for Southeast Europe) Advisory Group** (od 2015)
2. Član LESP net-a (Udruženje lokalnih-BiH konsultanata)
3. Član Društva ekonomista Sarajevo

## DRUGE RELEVANTNE INFORMACIJE

### Nagrade i priznanja (2011., 2017., 2020.)

1. Dobitnik nagrade „**Zlatni BAM**“ za **doprinosa stabilnosti finansijskog sistema BiH**, Finansijsko-poslovni magazin “Banke i biznis”, Sarajevo 18. 9. 2020. godine
2. Dobitnik nagrade „**Večernjakov pečat**“ **Ličnost godine u kategoriji Javna uprava za 2020. godinu**, Večernji list, Mostar/Sarajevo 07. 6. 2020. godine
3. Najmenadžer u oblasti financija - evropski najmenadžer za oblast financija, **Nagrada za doprinosa makroekonomskoj stabilnosti zemlje**, Agencije za izbor i promociju najuspješnijih poslovnih ljudi i kompanija jugoistočne Europe, Banja Luka, 07. 12. 2017. godine
4. **Najbolji udžbenik za visoko obrazovanje** za djelo: „Simptomi i uzroci krize preduzeća u Bosni i Hercegovini“, Ekonomski fakultet Sarajevo, 2011., na XXIII Međunarodnom sajmu knjiga i učila i XI Bijenalu knjige, Sarajevo 20.-25. 4. 2011. godine

### Ključne kvalifikacije i specifično profesionalno iskustvo

1. Menadžer kvaliteta (TÜV), Zertifikat PersCert TÜV Nr.26591, TÜV Akademie, Köln, 2005.
2. Organizacijske, strategijske i menadžment ekspertize i koncepcije u bankama, poslovnim i društvenim sistemima
3. Konsultantski poslovi u području poslovnih analiza, investicija, menadžmenta i organizacije
4. Lokalni konsultant EUPER Programa
5. Expert za izradu i ocjenu investicijskih projekata upotrebom UNIDO software COMFAR III Expert
6. Savjetnik i konsultant u više preduzeća i institucija u Federaciji BiH, Vladi Kantona Sarajevo

## **REFERENCE - BIBLIOGRAFIJA**

### KNJIGE, UNIVERZITETSKI UDŽBENICI I PUBLIKACIJE

#### **A) Knjige i univerzitetski udžbenici**

1. *Principi projektnog menadžmenta* (2021), Elvir Čizmić, Senad Softić, Đevad Šašić, Perfecta, Sarajevo, ISBN 978-9926-403-34-8, COBISS.BH-ID 42162694
2. *Osnove individualnog organizacijskog ponašanja* (2020), Senad Softić, Amra Kožo, Perfecta, Sarajevo, ISBN 978-9926-403-32-4, COBISS.BH-ID 41918470
3. Softić, S., Šestić, M., *Planiranje: vizija, misija i ciljevi* (2020), U knjizi MENADŽMENT (2020), urednici Zijada Rahimić, Zdenko Klepić, Nikša Alfirević, Ekonomski fakultet Univerziteta u Sarajevu (ISBN 978-9958-25-154-2); Ekonomski fakultet Sveučilište u Mostaru (ISBN 978-9958-16-156-8); Ekonomski fakultet Sveučilišta Split (ISBN 978-953-281-089-9); COBISS.BH-ID 41383942

4. "Marketing i menadžment u apotekarstvu" (2013) drugo izdanje, Grupa autora (E.Kurtović, N.Brkić, S.Softić, R.Čatić), koautor, Drugi dio "Menadžment u apotekarstvu" (str. 271-413), poglavlje 7: "Osnove menadžmenta", poglavlje 8: "Planiranje", poglavlje 9: " Menadžersko odlučivanje", poglavlje 10: "Organiziranje", poglavlje 11: "Upravljanje ljudskim resursima", poglavlje 12: "Vođenje", poglavlje 13: "Kontrola", poglavlje 14: "Etika u apotekarstvu", poglavlje 15: " Upravljanje kvalitetom u apotekarstvu", Farmaceutsko društvo Federacije BiH, Sarajevo, ISBN 978-9958-595-05-9, COBISS.BH-ID 20579078
5. "Marketing i menadžment u apotekarstvu", (2012) Grupa autora (E.Kurtović, N.Brkić, S.Softić, R.Čatić), koautor, Drugi dio "Menadžment u apotekarstvu" (str. 271-413), poglavlja 7-15, JU Apoteke Sarajevo, Sarajevo, ISBN 978-9958-544-00-2, COBISS.BH-ID 19837958
6. "Simptomi i uzroci krize preduzeća u Bosni i Hercegovini" (2011), autor, Ekonomski fakultet u Sarajevu, Sarajevo, ISBN 978-9958-25-057-6, COBISS.BH-ID 18542598
7. Organizacija – teorije, strukture, ponašanje, (2008), Hadžiahmetović, Z., Softić, S., Kulović, Dž., Ekonomski fakultet Sarajevo, ISBN 978-9958-25-007-1, COBISS.BH-ID 16257798
8. Kanton Sarajevo: mjesto unosnog poslovanja – vodič za investiciona ulaganja 2008., Zavod za planiranje razvoja Kantona Sarajevo, Sarajevo, 2008., autor priloga Fiskalno opterećenje poslovnog sektora str. 43.-47.
9. Organizacija – vodič za predavanja i vježbe, koautor, Ekonomski fakultet Sarajevo, 2006.
10. Samozapošljavanje mladih pokretanjem malog biznisa, Međunarodni forum Bosna-Regionalni centar Mostar, Sarajevo, 2006., autor poglavlja IV Start-Up procedure, str.85-99.
11. Priručnik za obuku postojećih i potencijalnih malih poduzetnika „O MALOM BIZNISU“, Ekonomski institut Sarajevo i Stockholms stad Utbildingsforvaltningen, Sarajevo, 2005., redaktor i autor dio I - Pravni okvir malog biznisa u BiH, str. 9-19. i autor dio IV – Uloga i značaj SWOT analize pri pokretanju i vođenju malog biznisa, str. 63-73.
12. Menadžment – izvodi iz predavanja i vježbi, koautor, Ekonomski fakultet Sarajevo, 2005.
13. Upravljanje kvalitetom, ECOS, Sarajevo, 2005., autor Osnove upravljanja organizacijom, str. 25-41.
14. Tempus projekti u funkciji razvoja malog biznisa, str. 29-37., Ekonomski fakultet Sarajevo, Sarajevo, 2004. autor Uloga i značaj SWOT analize u pokretanju malog biznisa, str. 29-37
15. Pokretanje i vođenje malog biznisa, Ekonomski institut Sarajevo, 2000., urednik i autor dijela IX – Biznis (poslovni) plan, str. 197-224.
16. Priručnik za pripremu i donošenje razvojnih dokumenata-Strategije razvoja opštine za period 1991.-1995. (metodološki pristup), koautor, IOE Sarajevo, 1991.

#### B) Monografije – glavni i odgovorni urednik

- Monografija bh, *Centralna banka Bosne i Hercegovine: 20 godina stabilnosti: 1997-2017* (2017), glavni i odgovorni urednik Senad Softić, Centralna banka Bosne i Hercegovine, Sarajevo, ISBN 978-9958-9552-4-2, COBISS.BH-ID 24328966
- Monografija eng., *Central bank of Bosnia and Herzegovina: 20 years of stability: 1997-2017* (2017), editor-in-chief Senad Softić, Central Bank of Bosnia and Herzegovina, Sarajevo, ISBN 978-9958-9552-5-9, COBISS.BH-ID 24332550

#### Uredništvo/Editorial Board (član/Member)

- *Journal of Central Banking Theory and Practice*, Central Bank of Montenegro ISSN 1800-9581 (COBISS.CG-ID 202145444) od 2016. godine
- *Izveštaj o finansijskoj stabilnosti Bosne i Hercegovine za 2019*, Centralna banka BiH, Sarajevo, ISBN 1840-4103

### **C) Naučni radovi u časopisima sa priznatom recenzijom**

1. "Gender differences of Entrepreneurial Business attitudes in the Crisis caused by Covid-19 Global Pandemic: Evidence from Bosnia and Herzegovina", (2021) Number: 42, Paper no.: NT-2021-036, sa Čizmić, E., Šestić, M., Hrnjić, A., Konferencija NT (New Technologies, Development and Application) NT 2021; Paper No: NT 2021 – 036, Društvo za robotiku BiH-Society for Robotics B&H, (prihvatanje rada od strane Naučnog odbora, 16. 1. 2021.), All original and research papers from the 7th International Conference "New Technologies, Development NT-2021, will be published by "SPRINGER" (Web page: <https://www.springer.com/us/book/9783319908922>; Web page: <https://www.springer.com/snappedsciences>), Indeksirano: Baza Scopus
2. "Magnitude of Covid-19 Pandemic Impact on Entrepreneurial Companies' Operations in Developing Countries" (2021), Number: 43, sa Čizmić, E., Šestić, M., Hrnjić, A., Number:43, Konferencija NT (New Technologies, Development and Application) NT 2021; Paper No: NT 2021 – 034, Društvo za robotiku BiH-Society for Robotics B&H (obavijest o recenziji mail, 11. 1. 2021.), All original and research papers from the 7th International Conference "New Technologies, Development NT-2021, will be published by "SPRINGER" (Web page: <https://www.springer.com/us/book/9783319908922>; Web page: <https://www.springer.com/snappedsciences>), Indeksirano: Baza Scopus
3. "A BIBLIOMETRIC OVERVIEW OF TRANSFORMATIONAL LEADERSHIP – PERFORMANCE RELATIONSHIP", (2020) BH Economic Forum (11), 39-55, sa Mujkić, A., (Indeksirano: EBSCO, ProQuest)
4. „Entrepreneurial education at universities in Bosnia and Herzegovina“ (2019), sa Bičo Ćar, M., Šestić, M., Stupar S., Obrazovanje za poduzetništvo - E4E, Europska poslovna škola Zagreb, 9 (2), 101-118. ISSN 1849-7845 (tisak) ISSN 1849-661X (online) () (Indeksirano: ERIH PLUS - European Reference Index for the Humanities and the Social Sciences, ROAD - Directory of Open Access Scholarly Resources, HRČAK - Portal znanstvenih časopisa Republike Hrvatske)
5. "Kontekstualizacija istraživanja iz područja poduzetništva" (2019), sa Bičo Ćar, M., Šestić, M., Šahić, E., Obrazovanje za poduzetništvo - E4E, Europska poslovna škola Zagreb, 9 (2), 63-71. ISSN 1849-7845 (tisak) ISSN 1849-661X (online), (Indeksirano: ERIH PLUS - European Reference Index for the Humanities and the Social Sciences, ROAD - Directory of Open Access Scholarly Resources, HRČAK - Portal znanstvenih časopisa Republike Hrvatske)
6. „Ključni faktori uspješnosti ženskog preduzetništva u kontekstu tranzicijskog i postkonfliktnog okruženja u Bosni i Hercegovini“ (2019), sa Šestić, M., Čizmić, E., Sarajevo Business and Economics Review, SBER - 37/2019, ORIGINALAN NAUČNI RAD/ORIGINAL PAPER, pp. 35-55, ISSN 2303-8381 CD ROM; ISSN 2303-839X, (Indeksirano: EBSCO PUBLISHING, CEEOL, ProQuest Business package). [http://www.efsa.unsa.ba/ef/sites/default/files/zbornik\\_37\\_2019\\_1.pdf](http://www.efsa.unsa.ba/ef/sites/default/files/zbornik_37_2019_1.pdf)
7. *Impact of Event Management Outcome in a Students Employability Perception* (2018), sa Čizmić, E., Talić, A., Universal Journal of Management, Vol 6, No 10/2018, pp. 393 – 408, (Indeksirano: DOI: 10.13189/ujm. 2018.061004; EconLit, EBSCO, Ulrich, NSD - Norwegian Centre for Research Data; Google Scholar).
8. "Utjecaj intrapreduzetničkih aktivnosti visokog obrazovanja na percepciju zapošljivosti studenata/Impact of Higher Education Institutions Intraentrepreneurial Activities in a Students

*Employability Perception*" (2018), sa Čizmić, E., Talić, A., Periodical for social Issues, Sarajevo University, 2018., 1-23 pg., ISSN 0032-7271 (Print); ISSN 1986-5244 (Online), Indeksirano: EBSCO, INDEX COPERNICUS, CEEOL.

9. „*Poduzetničke namjere studenata poslovnih studija u Bosni i Hercegovini*“ (2017), sa Bičo Ćar, M., Šestić, M., Pašić-Mesihović, A., *Obrazovanje za poduzetništvo - E4E*, Visoka škola za ekonomiju, poduzetništvo i upravljanje Nikola Šubić Zrinski, 7 (2), 147-160. ISSN 1849-7845 (tisak) ISSN 1849-661X (online), (Indeksirano: ERIH PLUS - European Reference Index for the Humanities and the Social Sciences, ROAD - Directory of Open Access Scholarly Resources, HRČAK - Portal znanstvenih časopisa Republike Hrvatske)
10. *“The impact of applying new technologies to the development of modern banking”* (2019), sa Grahovac, D., *Economics&Management: How to Cope With Disrupted Times: Conference Proceedings (part of EMAN conference collection)*, EMAN 2019, Ljubljana, pp. 607-616, ISBN 978-86-80194-12-7, ISSN 2683-4510, COBISS.SR-ID 281054988, Association of Economists and Managers of the Balkans Beograd, Faculty of Management Koper, Doba Business School Maribor, Integrated Business Faculty Skopje, Faculty of Management Zaječar, Ljubljana/Beograd, (Indeksirano: DOI: <https://doi.org/10.31410/EMAN.2019.607>)
11. *“Influence of foreign trade with CEFTA and EU on GDP of B&H”* (2018), sa Grahovac, D., *Knowledge based sustainable economic development: Conference Proceedings ERAZ 2018*, Sofia, Bulgaria, pp. 55-64., ISBN 978-86-80194-12-7 (AEMB), COBISS.SR-ID 269456652, Association of Economists and Managers of the Balkans, Beograd (Indeksirano: DOI: <https://doi.org/10.31410/eraz.2018.55>)
12. *Impact of the FDI on unemployment rate in countries of West Balkan* (2017), sa Grahovac, D., *Review of innovation and competitiveness, A Journal of Economic and Social Research*, 3 volume, Issue 2, pp. 65-82, Paper category Original, ISSN 1849-9015 (online), ISSN 1849-8795 (print), DOI: <https://doi.org/10.32728/ric>, Fakultet ekonomije i turizma Dr. Mijo Mirković, Univerzitet Pula (The Journal is indexed/cited in: [Hrčak](#); [Google Scholar](#); [ERIH PLUS](#); [ICI Journals Master List](#); [Scientific Indexing Service \(SIS\) database \(Journal ID:3052\)](#); ISI; [DOAJ](#); [Scilit](#))
13. „*Uticaj reorganizacije preduzeća u stečaju i uspješnost stečajnih postupaka u BiH*“ (pregledni naučni članak), Senad Softić, Azra Bajraktarević, *Zbornik/Sarajevo Business and Economics Review* (vol. 34/2015, ISSN 1986-5473)
14. „*Uloga i značaj kontrolinga u poslovanju*“ (pregledni naučni rad), Mehmed Mehović, Senad Softić, *Časopis za upravu i upravno pravo UPRAVA* 1/2014, str. 53-72, ISSN 1986-5813 (referiranje u EBSCO i CEEOL)
15. „*Zadovoljstvo poslom i organizaciona posvećenost na primjeru organizacija u lokalnim zajednicama* (izvorni naučni rad), Senad Softić, Nela Šitum, *Časopis za upravu i upravno pravo UPRAVA* 1-2/2013, str. 5-24, ISSN 1986-5813 (referiranje u EBSCO i CEEOL)
16. "Dizajniranje organizacijske strukture visokoobrazovnih institucija treće generacije", Elvir Čizmić, Kenan Crnkčić, Senad Softić, *Zbornik radova*; ISBN: 978-953-7153-32-8; str. 113-136., ORGANISATIONAL STRUCTURE DESIGNING OF THIRD GENERATION HIGHER EDUCATION INSTITUTIONS; to the 3<sup>rd</sup> regional meeting & scientific conference of management departments: MANAGEMENT, LEADERSHIP AND ORGANISATION IN 21<sup>st</sup> CENTURY, held on 25-26<sup>th</sup> September 2013, on the premises of Department of Economics and Business Economics at the University of Dubrovnik, Croatia; *Book of Proceedings*; ISBN: 978-953-7153-32-8

17. "Primjena principa poduzetništva na visokoškolskim institucijama", Elvir Čizmić, Senad Softić, Kenan Crnkić, Zbornik radova, Sveučilište u Mostaru-Ekonomski fakultet, 2013. strana 3-22, ISSN 1840-3255, (Journal of economic Literature Pittsburg, Pannsylvania, USA – JEL on CD, e-JEL, EconLit, EBSCO); Application of Entrepreneurial Principles within Higher Education Institutions, Journal of Economy and Business, Mostar University-Faculty of Economics, 2013. pp: 3-22, ISSN 1840-3255, (Journal of economic Literature Pittsburg, Pannsylvania, USA – JEL on CD, e-JEL, EconLit, EBSCO);
18. "Strateško planiranje na nivou kantona – korak ka EU: Primjer Kantona Sarajevo", Emir Kurtović, Senad Softić, Maida Fetahagić i Gordana Memišević, Posebno izdanje, knjiga CLIII (Odjeljenje društvenih nauka, knjiga 3), Internacionalan naučna konferencija „Lokalni ekonomski infrastrukturni razvoj SEE u procesu pridruživanja EU, Akademija nauka Bosne i Hercegovine, 2013., str. 269-281
19. "Krizna i krizni menadžment preduzeća u Bosni i Hercegovini" (originalni naučni rad), Senad Softić, Elvir Čizmić, Kenan Crnkić, Zbornik radova, Sveučilište u Mostaru-Ekonomski fakultet, 2013., strana 93-108, ISSN 1840-3255, (Journal of economic Literature Pittsburg, Pannsylvania, USA – JEL on CD, e-JEL, EconLit, EBSCO); Crisis and Crisis Management of Companies in Bosnia and Herzegovina, Journal of Economy and Business, Mostar University-Faculty of Economics, 2013. pp: 93-108, ISSN 1840-3255, (Journal of economic Literature Pittsburg, Pannsylvania, USA – JEL on CD, e-JEL, EconLit, EBSCO);
20. „Preventivni system ranog upozorenja krize preduzeća u Bosni i Herecegovini“ Senad Softić, Emir Kurtović, Sarajevo Business and Economics Review; School of Economics and Business Sarajevo, June 2011 broj 31; originalni naučni rad, str. 193 – 216, ISSN 1986-5473. EBSCO PUBLISHING – BUSINESS SOURCE COMPLETE (Journals & Magazines), <http://www.epnet.com/titleLists/bt-journals.xls>
21. „The Scopes and Characteristics of Crises in Companies in Bosnia and Herzegovina“, Senad Softić, Emir Kurtović i Hasan Muratović; Obim i karakteristike krize kompanija u BiH; Book of Abstracts, 8th CIRCLE International Conference for Marketing, Management, Finance, Consumer Behaviour, Tourism and Retailing Research, Faculty of Economics and Business, univedrsity of Zagreb, University of Dubrovnik, Department of Economics and Business Economics, Dubrovnik, Croatia 27<sup>th</sup> – 29<sup>th</sup> April 2011; str. 212. ISBN 978-953-6025-40-4.
22. „Dimenzije i obilježja krize preduzeća u Bosni i Hercegovini“ (originalni naučni članak), Zbornik radova/Sarajevo Bussiness and Economics Review 30/2010. str. 236. – 261.. ISSN 1986-5473.
23. „Krizni menadžment u preduzećima Bosne i Hercegovine“ (prethodno naučno saopćenje), Časopis Tranzicija 25/2010.
24. "Upravljanje rizicima kao prevencija krize preduzeca" (pegledni naučni rad), Časopis BH Ekonomski forum, 1/2010., str. 133-148., ISSN 1986-681X.

#### **D) Stručni radovi**

1. *“Sinergija između monetarne i fiskalne politike”* (2019), sa Čolaković, B., Zbornik radova 22. međunarodni simpozij Sinergija 2019, God. 22, br. 5, str. 29-44, ISSN 2303-8500, Neum, 03-05. oktobar 2019., Udruženje računovođa i revizora Federacije BiH
2. *“Trendovi u Makroekonomski faktorima koji definišu potencijalni output u BiH”* (2018), sa Čolaković, B., Zbornik radova 21. Međunarodni simpozij BH Matrica, God. 21, br. 4, str. 5-19, ISSN 2303-8500, Neum, 27-29. septembar 2018., Udruženje računovođa i revizora FBiH
3. *„Dvije decenije promjena u bankarskom sektoru BiH”* (2017), sa Čolaković, B., Zbornik radova 20. Međunarodni simpozij Dvadeset godina reformi, God. 20, br. 3, str. 49-58, ISSN 2303-8500, Neum, 21-23. Septembar 2017., Udruženje računovođa i revizora Federacije BiH

4. „Koncept izlaska preduzeća iz krize“ Magazin INFOKOM, Vanjsko-trgovinska/spoljnotrgovinska komora Bosne i Hercegovine, 2011. broj 37., str. 19.-20.
5. „Savremeni model toka krize preduzeća“, In Store Trade Magazine–Specijalizovani magazin za trgovinu 2011, godina IV., broj 26/27., str. 30.- 32.
6. „Organizacione promjene i menadžment preduzeća“, In Store Trade Magazine–Specijalizovani magazin za trgovinu 2011, godina IV., broj 28., str. 28.- 30.
7. "Karakteristike krize prduzeća", In Store Trade Magazine–Specijalizovani magazin za trgovinu 2010, godina 3., broj 22, str. 24.- 25.
8. „Kriza poslovanja preduzeća“, In Store Trade Magazine–Specijalizovani magazin za trgovinu 2010, godina 3., broj 20/21., str. 22.- 23.
9. „Kako prepoznati krizu preduzeća“, Magazin INFOKOM, Vanjsko-trgovinska/spoljnotrgovinska komora Bosne i Hercegovine, 2010. broj 31/32., str. 50.-51.
10. „Konceptija izlaska preduzeća iz krize poslovanja“, Stručni časopis "Porezni savjetnik", 9/2010.
11. Etika i moral u turizmu i hotelijerstvu, stručni časopis Univerziteta u Travniku, Univerzitetska hronika br.1, 2008., str. 97.-107.
12. Organizaciono ponašanje i upravljanje kvalitetom u turizmu i hotelijerstvu, stručni časopis Univerziteta u Travniku, Univerzitetska hronika br.1, 2008., str. 116.-127.
13. Neoklasična teorija organizacije (sa osvrtom na klasčnu teoriju), Zbornik radova Ekonomskog fakulteta u Sarajevu, broj 24., 2004. str. 95-115.
14. Mladi ljudi i «odliv mozgova», str. 41-43., Izvještaj o humanom razvoju-Bosna i Hercegovina, UNDP, 2002.
15. U šest koraka do boljeg menadžmenta krize, Specijalizirani magazin IN STORE, broj 8/2009., str. 65.-68.

#### **E) Učešće na istraživačko-naučnim konferencijama**

1. "Gender differences of Enterepreneurial Business attitudes in the Crisis caused by Covid-19 Global Pandemic: Evidence from Bosnia and Herzegovina", (2021) Number: 42, Paper no.: NT-2021-036, 7<sup>th</sup> International Conference "New Technologies, Development and Application NT 2021", Academy of Sciences and Arts of Bosnia and Herzegovina, Sarajevo, 24<sup>th</sup>-26<sup>th</sup> June 2021. (sa Čizmić, E., Šestić, M., Hrnjić, A.)
2. "Magnitude of Covid-19 Pandemic Impact on Entrepreneurial Companies' Operations in Developing Counitries" (2021), Number: 43, Paper no.: NT-2021-034, , 7<sup>th</sup> International Conference "New Technologies, Development and Application NT 2021", Academy of Sciences and Arts of Bosnia and Herzegovina, Sarajevo, 24<sup>th</sup>-26<sup>th</sup> June 2021. (sa Čizmić, E., Šestić, M., Hrnjić, A.)
3. „Entrepreneurial education at universities in Bosnia and Herzegovina“ (2019) 9. Međunarodna konferencija o učenju za poduzetništvo – ICEL 2019: „Nove perspektive u istraživanju, obrazovanju i praksi poduzetništva“. Zagreb, 15. 11. 2019. (izlaganje sa Bičo Ćar, M., Šestić, M., Stupar S.)
4. "Kontekstualizacija istraživanja iz područja poduzetništva", (2019) 9. Međunarodna konferencija o učenju za poduzetništvo – ICEL 2019: „Nove perspektive u istraživanju, obrazovanju i praksi poduzetništva“. Zagreb, 15. 11. 2019. (izlaganje sa Bičo Ćar, M., Šestić, M., Šahić, E.)
5. „Poduzetničke namjere studenata poslovnih studija u Bosni i Hercegovini“ (2017) Obrazovanje za poduzetništvo - 7. Međunarodna konferencija o učenju za poduzetništvo – ICEL 2017.: Zagreb, 26. 10. 2017. (izlaganje sa Bičo Ćar, M., Šestić, M., Pašić- Mesihović,A.)



6. IX interkatedarski skup Katedri za menadžment, organizaciju i preduzetništvo, 20 - 21 septembra 2019. godine na Ekonomskom fakultetu Univerziteta u Sarajevu ([http://www.efsa.unsa.ba/ef/sites/default/files/book\\_of\\_abstract\\_maniks\\_2019.pdf](http://www.efsa.unsa.ba/ef/sites/default/files/book_of_abstract_maniks_2019.pdf)),
7. "The impact of applying new technologies to the development of modern banking"(2019), The 3rd International Scientific Conference EMAN 2019 Economics&Management: How to Cope With Disrupted Times, Ljubljana, Slovenia March 28, 2019 (sa Grahovac, D.)
8. "Influence of foreign trade with CEFTA and EU on GDP of B&H" (2018), 4th International Scientific Conference (ERAZ 2018): Knowledge Based Sustainable Economic Development, 7. Jun 2018., Sofia, Bulgaria (sa Grahovac)
9. „Izazovi za centralne banke u okolnostima niskih kamatnih stopa“, uvodno obraćanje (online konferencija), CBBiH, Sarajevo, 05.11.2020.
10. "Sinergija između monetarne i fiskalne politike" (2019), 22. međunarodni simpozij Sinergija 2019, URRFBiH, Neum, 03-05. oktobar 2019. (sa Čolaković, B.)
11. "Trendovi u Makroekonomski faktorima koji definišu potencijalni output u BiH" (2018), 21. Međunarodni simpozij BH Matrica, URRFBiH, Neum, 27-29. septembar 2018. (sa Čolaković, B.)
12. „Dvije decenije promjena u bankarskom sektoru BiH" (2017), 20. Međunarodni simpozij Dvadeset godina reformi, URRFBiH, Neum, 21-23. Septembar 2017., (sa Čolaković, B.)
13. „Macroeconomic Imbalances and EU Convergence“ Conference, CBBH, Softić, S., Introductory remarks, Sarajevo, 7 November 2019
14. Economic and Financial Dialogue between the European Union and the countries of the Western Balkans and Turkey, Official Statement, Brussels, 17 May 2019
15. "Global Economic and Financial Outlook, Regional perspective and BiH experience", Central Governors' Club of the Central Asia, Black Sea Region and Balkan Countries, 41. meeting 25 March 2019
16. What does all this mean for integrating small economies?", Closing panel with the Governor's Roundtable; Bank of Albania and LSE Conference; Tirana, 1 November 2018
17. "The crisis management example of the Central Bank of Bosnia and Herzegovina", DNB Conference on Central Bank Communication and Transparency; February 16, 2018., Amsterdam
18. Međunarodna istraživačka konferencija „Budućnost gotovog novca“, CBBiH, Swissotel, Sarajevo, 15.11.2018.
19. Izvještaj Međunarodnog monetarnog fonda pod nazivom "Regionalne ekonomske perspektive za Evropu", Uvodno obraćanje, 13. 11. 2017., Sarajevo, BiH
20. "Uloga Centralne banke BiH u procesu pridruživanja BiH Europskoj uniji", Konferencija "Implementacija EU standarda sigurnosti u finansijskom sektoru BiH i region", 21. 4. 2016., Međugorje, BiH
21. Jahorinski poslovni forum "Strateški izbor i održivi razvoj turističkih destinacija", Uvodno obraćanje, 24. 2. 2017., Jahorina, BiH
22. "Izazovi za monetarnu politiku i finansijsku stabilnost" - prezentacija, Međunarodni seminar Centralne banke Crne Gore i Banke Slovenije na temu bankarskog poslovanja u trenutnim makroekonomskim okvirima, 23. 9. 2017., Budva, Crna Gora
23. Konferenciji „Ubrzavanje realne konvergencije u Centralnoj, Istočnoj i Jugoistočnoj Europi - uloga upravljanja i institucija“, uvodni govor, organizator HNB i MMF, 10. 7. 2017., Dubrovnik, Republika Hrvatska

24. Ministarski sastanak o redovnom godišnjem ekonomskom i finansijskom dijalogu između Evropske unije i zemalja Zapadnog Balkana i Turske, organizator Evropska komisija, uvodni govor, 23. 5. 2017., Brisel, Belgija
25. Samit ministara finansija, guvernera i direktora poreskih uprava regiona „Finansijska stabilnost regiona u promijenjenim globalnim okolnostima“, govor u sklopu panel diskusije, Organizator CBCG, 10. 6. 2016., Budva, Crna Gora
26. Ministarski sastanak o redovnom godišnjem ekonomskom i finansijskom dijalogu između Evropske unije i zemalja Zapadnog Balkana i Turske, organizator Evropska komisija, uvodno obraćanje, 25. 5. 2016., Brussels, Belgia
27. Radionica "Bankarska unija EU i njen uticaj na zemlje nečlanice", organizatori EFSA, Unicredit&Universities Foundation i Unicredit Bank, uvodno obačaje, 25. 5. 2016., Sarajevo

#### F) Radovi publikovani na referentnim konferencijama

1. "Sistem osiguranja učenja kao katalizator unapređenja kvaliteta nastavnog procesa visokoškolskih institucija“, Elvir Čizmić, Kenan Crnkić, Senad Softić, Zbornik radova; Treća Internacionalna naučna konferencija „Ekonomija Integracija“- ICEI u organizaciji Ekonomskog fakulteta Univerziteta u Tuzli na temu Znanjem od recesije ka prosperitetu; 6-7 decembar, Tuzla, Bosna i Hercegovina, strana 647-664; ISSN 2233-0445; ASSURANCE OF LEARNING AIMS SYSTEM AS AN ACCELERANT OF HIGHER EDUCATION INSTITUTION LECTURING PROCESS QUALITY UPGRADING CONFERENCE PROCEEDING; Third International Scientific Conference "Economy of Integration"- ICEI 2013; „Using Knowledge to Move from Recession to Prosperity" 6-7 December, Tuzla, Bosna i Hercegovina / pp. 647-664, ISSN 2233-0445 (EBSCO)
2. "Strategic Planning at Cantonal Level – Step Closer to EU: Canton Sarajevo Example", Emir Kurtović, Senad Softić, Maida Fetahagić i Gordana Memišević, Book of Abstracts, International Scientific Conference: Local Economic and Infrastructure Development of SEE in the Context of EU Accession, Akademija nauka Bosne i Hercegovine, September 20th-21th, 2013.
3. "Primjena principa poduzetništva na visokoškolskim institucijama", Elvir Čizmić, Senad Softić, Kenan Crnkić, Zbornik radova, Sveučilište u Mostaru-Ekonomski fakultet, 2013., strana 3-22, ISSN 1840-3255, (Journal of economic Literature Pittsburg, Pannsylvania, USA – JEL on CD, e-JEL, EconLit, EBSCO); Application of Entrepreneurial Principles within Higher Education Institutions, Journal of Economy and Business, Mostar University-Faculty of Economics, 2013. pp: 3-22, ISSN 1840-3255, (Journal of economic Literature Pittsburg, Pannsylvania, USA – JEL on CD, e-JEL, EconLit, EBSCO);
4. „The Scopes and Characteristics of Crises in Companies in Bosnia and Herzegovina“, Senad Softić, Emir Kurtović, Hasan Muratović; U Book of Abstracts, 8th CIRCLE International Conference for Marketing, Management, Finance, Consumer Behaviour, Tourism and Retailing Research, Faculty of Economics and Business, univedrsity of Zagreb, University of Dubrovnik, Department of Economics and Business Economics, Dubrovnik, Croatia 27<sup>th</sup> – 29<sup>th</sup> April 2011; str. 212. ISBN 978-953-6025-40-4.
5. Etika i moral u turizmu i hotelijerstvu, Međunarodni simpozij „Prirodno i kulturno-historijsko naslijeđe i novi modeli upravljanja razvojem turizma“, Vlašić 14.-15. mart 2008.
6. Organizaciono ponašanje i upravljanje kvalitetom u turizmu i hotelijerstvu, Međunarodni simpozij „Prirodno i kulturno-historijsko naslijeđe i novi modeli upravljanja razvojem turizma“, Vlašić 14.-15. mart 2008.

#### G) Recenzije i revizije

1. Recenzent više radova u Zbornik/Sarajevo Business and Economics Review, Zbornik je registrovan u bibliografskoj bazi: EBSCO PUBLISHING – BUSINESS SOURCE COMPLETE (Journals & Magazines)

2. Recenzija «Zbirka zadataka iz kolegija politička ekonomija» autori dr. Faruk Jašarević i Zlatan Jašarević, Fakultet političkih nauka, Sarajevo, 2008.
3. Recenzija „Carinske procedure“ autor dr. Faruk Jašarević i mr. Muhamed Bijedić, izdavač Vanjskotrgovinska komora Bosne i Hercegovine, Sarajevo, 2007.
4. Revizija projekta „Demografija i sistem naselja“, Ekonomski institut Sarajevo, oktobar 2006.
5. Revizija „Master plana–Studije završetka izgradnje Centralnog medicinskog bloka Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu«, Ekonomski institut Sarajevo, decembar 2005.
6. Recenzija “Incoterms 2000” autorka Sanja Alatović, Izdavač Institut za edukaciju Vanjskotrgovinske komore BiH, mart 2003.

#### H) Redakcije

1. Treća internacionalna naučna konferencija „Ekonomska integracija – Znanjem od recesije ka prosperitetu“, Ekonomski fakultet Univerziteta U Tuzli, 2013.
2. Priručnik za obuku postojećih i potencijalnih malih poduzetnika „O MALOM BIZNISU“, Ekonomski institut Sarajevo i Stockholms stad Utbildingsforvaltningen, Sarajevo, 2005.,
3. „RASTI ILI NE? Ideje o organizaciji za menadžere malog biznisa“, prevod sa švedskog jezika, Ekonomski institut Sarajevo, oktobar 2001.
4. Pokretanje i vođenje malog biznisa, Ekonomski institut Sarajevo, 2000.

#### **MEĐUNARODNI ISTRAŽIVAČKI PROJEKTI**

1. Vodič za povratak Švedska – Bosna i Hercegovina, Evropski fond za izbjeglice i Bosanska pošta, Malmö, 2003., autor dijela 4. Posao u domovini-pokreni vlastiti bussines, str. 112-147.
2. Prestrukturiranje rudnika uglja u BiH“, British Mining Consultants, London, Institut za organizaciju i ekonomiku Sarajevo, 1992., saradnik na projektu.

#### **DOMAĆI ISTRAŽIVAČKI PROJEKTI**

Tokom rada na Institutima bio autor, član i rukovodilac ekspertnih timova u brojnim **istraživanjima i izradi programa, projekata, ekspertiza i ostalim aktivnostima.**

1. Strateška opredjeljenja razvoja privrede Kantona Sarajevo, Socioekonomska slika Kantona Sarajevo, autor teksta mala i srednja preduzeća, CEDES Sarajevo, 2015.
2. Projektni zadatak za Studiju „Socijalno poduzetništvo u Kantonu Sarajevo“, Zavod za planiranje razvoja Kantona Sarajevo, 2015.
3. Izrada akcionog plana za Kanton Sarajevo, Zavod za planiranje razvoja Kantona Sarajevo, 2013.-2014
4. Studija opravdanosti ulaganja u proizvodnju LED sijalica, Bekto Precisa, Goražde, autor, 2013.
5. Elaborat o ekonomskoj opravdanosti kupovine zemljišta i izgradnje proizvodnih pogona „Emka-Bosnia“ d.o.o. Goražde na lokaciji stare cementare Vitkovići, autor, 2012.
6. Elaborat o ekonomskoj opravdanosti osnivanja «Slobodne zone Beko» Bekto-Precisa Goražde, januar 2009.,rukovodilac projekta.
7. Elaborat "Organizacija i sistematizacija radnih mjesta sa sistemom plaća i nagrada JP Rudnika uglja Đurđevik", Ekonomski institut Sarajevo (EISA), novembar 2008.
8. «Studija privrednih djelatnosti – II faza», Ekonomski institut Sarajevo, septembar 2008.
9. Ekspertiza "Mogućnost održivog razvoja područja Zaštićenog pejzaža Bijabmare za potrebe izrade prostornog Plana PPO ZP "Bijabmare", Zavod za planiranje razvoja Kantona Sarajevo, 2008., koautor Ekspertize.
10. „Elaborat o opravdanosti ulaganja u kupovinu poslovnog prostora za Registar vrijednosnih papira u FBiH“, EISA, Sarajevo, juni 2007., rukovodilac
11. Studija opravdanosti uspostavljanja industrijskih/poslovnih zona u općinama regije centralna BiH, REZ-Regionalna ekonomska zajednica d.o.o. Zenica, juni 2007.
12. Plan poslovanja "Foto-optik", Sarajevo, 2007.
13. „Studija razvoja Banjsko-rekreacionog turizma u općini Olovo“, Ekonomski institut i SERDA Sarajevo, septembar 2007.
14. Industrijske zone sarajevske makroregije, Ekonomski institut Sarajevo i SERDA-Sarajevska regionalna razvojna agencija, januar 2006.

15. Strategija komunikacija Međunarodnog foruma Bosna–Komunikacijski plan, IFB Sarajevo, juni 2006.
16. Studija o procedurama i kriterijumima za nabavku lijekova kojima se harmonizira provedba Zakona o javnim nabavkama BiH i Zakona o lijekovima Federacija BiH“, EISA, juni 2006.
17. Poslovni plan Međunarodnog foruma Bosna (IFB)–projekat BOSRED III, IFB Sarajevo, juli 2006.
18. «Elaborat o procjeni vrijednosti nepokretne imovine na lokaciji Marijin Dvor, Regulacioni plan Marijin Dvor, kvadrant B'», za potrebe BH Telecom d.d. Sarajevo, maj 2006., rukovodilac projekta.
19. «Strategija razvoja općine Stolac», DRC-Danish Refugee Council Sarajevo Office, maj 2006.
20. «Strategija razvoja opštine Foča», DRC-Danish Refugee Council Sarajevo Office, maj 2006.
21. Ekspertno mišljenje „Projekcije ekonomskih agregata za radni koncept Prostornog plana Kantona Sarajevo“, Zavod za planiranje razvoja Kantona Sarajevo, februar 2006., koautor.
22. Valjskotrgovinska politika i trgovinski bilans Bosne i Hercegovine, Ekonomski institut Sarajevo, maj 2006.
23. Ekonomska opravdanost organiziranja i održavanja WOMF-World music festival Sarajevo, avgust 2005., rukovodilac
24. «Studija privrednih djelatnosti – I faza» za potrebe izrade Prostornog plana Kantona Sarajevo za period 2003.-2023., Ekonomski institut Sarajevo, novembar 2005., rukovodilac projekta.
25. Projekat «Instrumenti i institucije nove zemljišne politike», za potrebe izrade Prostornog plana Kantona Sarajevo za period 2003-2023. godine, Ekonomski institut Sarajevo, decembar 2005.
26. „Razvoj konkurentnosti i izvoznih potencijala metalnog sektora Bosne i Hercegovine“, EISA, decembar 2005.
27. Elaborat o procjeni vrijednosti nekretnina u ul.Kotromanića-lokalitet Marijin dvor Sarajevo, parcela iz plana Sarajevo 166, Ekonomski institut Sarajevo, maj 2006., rukovodilac projekta.
28. Program privatizacije i početni bilans «Agrokomerca» Velika Kladuša, Ekonomski institut Sarajevo, 2005.
29. "Procjena vrijednosti opreme Tvornice kartona i kartonske ambalaže Cazin“, EISA, 2004.
30. Program rješavanja problema radno neangažovanih, ekonomskog i tehnološkog viška zaposlenih „Rudarskog instituta Tuza“, EISA, april 2004.
31. Razvoj tržišta kapitala u Bosni i Hercegovini, EISA, USAID i Urban Institute Washington, 2004.
32. Dijagnoza stanja, procjena vrijednosti «BH Steel Željezara» Zenica i vrednovanje ponuda strateških partnera, Ekonomski fakultet Sarajevo-Institut i RMK Inženjering Zenica, 2004.
33. Elaborat o opravdanosti izgradnje poslovnog objekta u Sarajevu za potrebe smještaja federalnog ministarstva poljoprivrede, vodoprivrede i šumarstva i Javnog preduzeća za “Vodno područje slivova rijeke Save” Sarajevo, 2003., autor
34. Program rada ŠIP “Stupčanica” Olovo za period 2004.-2007. (poslovni plan, plan investiranja i plan zapošljavanja) u svrhu kupovine 51% državnog kapitala, 2003., autor
35. Strategija, politika, program zapošljavanja u Bosni i Hercegovini i entitetima, Zavod za zapošljavanje BiH, Federalni zavod za zapošljavanje, Privredna komora FBiH, Privredna komora RS, Savez sindikata BiH i Savez sindikata RS, autor dijela Stanje i tendencije zaposlenosti i nezaposlenosti u Bosni i Hercegovini, 2003.
36. Prijedlog ekonomsko-finansijske opravdanosti dodjele koncesije za termalnu i pitku vodu na pšodručju Općine Ilidža (bušotina IB-2, Zmijska stijena). Projekat Terme Ilidža, planirana investicija oko 21 milion EUR-a, Vlada Kantona Sarajevo, 2003. rukovodilac
37. Strategija razvoja turizma u Općini Jablanica, Ekonomski institut Sarajevo, april 2003.
38. Preliminarna analiza Opravdanosti osnivanja Poslovno-trgovačkog i izložbenog centra na lokalitetu “Feloлектро” Sarajevo, Privredna komora FBiH, 2003.
39. Strategija razvoja Građevinske kompanije “Širbegović” Gračanica, (Analiza kadrovskih resursa, finansijskog potencijala i organizacijske strukture Kompanije; Analiza eksternih faktora okruženja- Osnovne tendencije i kretanja na tržištu, analiza oblasti građevinarstva u FBiH, institucionalno-zakonsko okruženje), KMS Consulting Sarajevo, 2003.
40. Regionalni izvještaj o humanom razvoju regija BiH za 2002., UNDP i Ekonomski institut Sarajevo, 2003., rukovodilac projekta
41. Elaborat opravdanosti osnivanja internacionalnog sajmišta na lokalitetu TP DC “Sarajevo” Rajlovac-Sarajevo, 2002.
42. Procjena vrijednosti stalnih sredstava Kompanije “IBD” Brčko Distrikt, EISA, 2002., rukovodilac
43. Izvještaj o humanom razvoju BiH za 2001”, poglavlje XII “Mladi i odliv mozgova”, Ekonomski institut Sarajevo i UNDP BiH, 2002.
44. Kratkoročna-interventna strategija razvitka Općine Vitez, Ekonomski institut Sarajevo, 2001.
45. Ukupno fiskalno opterećenje poslovnog sektora grada Sarajeva sa programom mjera, Ekonomski institut Sarajevo, 2001.

46. Ekonomski uticaj rekonstrukcije starog mosta i starog grada u Mostaru, Studija rađena za Svjetsku banku, Ekonomski institut Sarajevo, novembar 1998.
47. Opravdanost izgradnje objekata za smještaj terenskih ureda i Jedinica državne granične službe BiH, Ekonomski institut Sarajevo, mart 2001., rukovodilac projekta
48. Tržišna pozicija i marketing program Hotela "Holiday inn" Sarajevo, EI Sarajevo, 2000.
49. Studija – Potražnja i ponašanje potencijalnih potrošača za rezidencijalnim i rekreativnim uslugama "Razvojnog projekta Iliđa", za MBI Ventures Malezija, EISA, 2000.
50. Ekspertiza opravdanosti investiranja u rekonstrukciju i modernizaciju proizvodnih procesa "Polietilenka" Bihać, Bosnian Investment Company Sarajevo, 1998., rukovodilac projekta
51. Procjena tržišne i finansijske pozicije Fabrike sode Lukavac (Ekspertiza), Bosnian Investment Company Sarajevo, 1998., rukovodilac
52. "Fiskalni federalizam u FBiH i finansijski potencijal Kantona Sarajevo (autor poglavlja V "Investicije na Kantonu Sarajevo"), Ekonomski institut Sarajevo za Institut razvoja ekonomije Svjetske banke-Washington, 1998.
53. Elaborat o procjeni vrijednosti preduzeća Bihaćka industrija mliječnih proizvoda, EISA, 1997.
54. Organizacija i poslovne funkcije "Fond šehidi i invalidi BiH", EISA, 1997.
55. Strategija razvoja preduzeća "Sarajevo-gas" Sarajevo, Ekonomski institut Sarajevo, 1996.
56. Elaborat o ekonomskoj opravdanosti formiranja Slobodne zone na području Unsko - Sanskog Kantona i osnivanja preduzeća Slobodne zone U/S Kanton., Ekonomski institut Sarajevo, 1997.
57. Investicioni programi "Rekonstrukcije i pokretanja proizvodno-uslužnih kapaciteta" za 12 preduzeća u FBiH u periodu 1995.-1996.
58. Strategija razvoja Unsko - Sanskog Kantona, Bihać, Institut Ekonomskog fakulteta Sarajevo, 1998.
59. Strategija razvoja "PTT Inženjering" Sarajevo, Ekonomski institut Sarajevo, 1997./1998.
60. Procjena vrijednosti HTP "Sarajevo" Hotel "Holiday Inn", Ekonomski institut Sarajevo, 1994.
61. Opravdanost osnivanja HTP "Bosnia" Sarajevo, Institut za organizaciju i ekonomiku Sarajevo, 1994.
62. Projekat povratka izbjeglica i raseljenih lica, Institut za organizaciju i ekonomiku Sarajevo, 1993.
63. Projekat "Organizacija Agencije RBiH za humanitarnu pomoć", Institut za organizaciju i ekonomiku Sarajevo i Ministarstvo za rad i socijalnu politiku Vlade RBiH, 1992.
64. Nekoliko (oko 10) programa vlasničkih transformacija preduzeća i izrada početnog bilansa i metodi privatizacije:
  - a) "Modna konfekcija" Livno, "Novi izvor" Zvornik, "Međugorje" Glamoč, "Plastikal" Kalesija (1991.-1992.)
  - b) "Merkur" Mostar, "Hercegovinalijek" Mostar, "Simes" Sarajevo – izrada početnog bilansa i metodi privatizacije (2000.-2001.)
65. Program ponovnog zapošljavanja radnika za čijim radom je prestala potreba u preduzeću "Modna konfekcija" Livno, Institut za organizaciju i ekonomiku Sarajevo (IOE), 1990.
66. Mogućnost regulisanja vlasnički odnosa PIO BiH, IOE Sarajevo, 1990.
67. Prestrukturiranje privrede BiH, IOE-Institut za organizaciju i ekonomiku Sarajevo, 1990.
68. Makro i mikroorganizacija preduzeća "Zora" Sarajevo, IOE, Sarajevo, 1990.
69. Model vlasničke i organizacione transformacije ŽTP BiH, IOE, Sarajevo, 1989.
70. Organizacija tokova interne dokumentacije za upravljanje proizvodnjom i troškovima - Tvornica Al odlivaka Jajce, Institut za organizaciju i ekonomiku Sarajevo, 1989.
71. Izrada računarskih programa UTP "Žabljak" Žabljak, IOE, Sarajevo, 1989.
72. Izrada paketa računarskih programa Rudnici boksita Jajce, IOE, Sarajevo, 1989.
73. Projekat Integralnog informacionog sistema SBS Sarajevo, IOE, Sarajevo, 1989.
74. Društveni planovi razvoja opština Mostar, Doboj, Visoko, Breza, Derventa i Prnjavor, IOE, Sarajevo, 1989.-1991.
75. Dugoročni program razvoja srednjeg obrazovanja i vaspitanja u BiH, IOE, Sarajevo, 1989.
76. Organizacija Vodoprivrede SAP Kosovo, IOE, Sarajevo, 1989.
77. Ekspertiza ekonomske opravdanosti poslovanja sa prijedlogom makroorganizacije "Agrokomerc-a" V.Kladuša, IOE, Sarajevo, 1989., autor pojedinih dijelova studije;
78. Makroorganizacija preduzeća "Vatrostalna" Zenica, IOE, Sarajevo, 1988.
79. Makroorganizacija poslovnog sistema "Investmetali" Priština, IOE, Sarajevo, 1988.
80. Poslovni planovi (investicioni programi/projekti): "Pokretanje proizvodnji/usluga, opremanje, modernizacija, proširenje kapaciteta i slično" – preko 80 programa/projekata za preduzeća u BiH u periodu 1996.-2009. godine

## SEMINARI I KURSEVI (Predavanja)

1. Seminar "International Sales Manager", ECOS-Institut za edukaciju Vanjskotrgovinska komora /Spoljnotrgovinska komora BiH & Konrad Adenauer Stiftung, Sarajevo, 18.-19.05.2015.
2. Forum for Prosperity and Jobs in BiH/Forum za prosperitet i zapošljavanje u BiH „Gledaj od čega ćeš živjeti!“, izlaganje teme „Križa preduzeća u Bosni i Hercegovini“ u okviru radionice „Restrukturisanje kompanija i njihov daljnji razvoj“. EU Delegation in BiH, Sarajevo 26-27 Maj 2014
3. "Osnove menadžmenta", ECOS-Institut za edukaciju Vanjskotrgovinska komora/Spoljnotrgovinska komora BiH, Neum (BiH) maj 2012., Makarska (Hrvatska) maj 2013.
4. «Voditelj kvalitete u visokom obrazovanju», teme: Motivacija i tehnike rješavanja problema, Poslovna akademija Ekonomskog fakulteta, Sarajevo, mart 2008.
5. «Upravljanje projektima», Međunarodni forum Bosna, Sarajevo, maj 2006.
6. «Strateško planiranje sa elementima marketinga za nevladine organizacije», Međunarodni forum Bosna, Sarajevo, juni 2006.
7. „Kako napisati poslovni plan“, trening-radionica, Media Centar, Sarajevo, oktobar 2006.
8. "Upravljanje kvalitetom", Seminar, ECOS-Institut za edukaciju&TÜV Akademie Rheinland Group. Koln, Fojnica, 2005.
9. "Unaprijeđenje poslovanja kompanije Pobjeda", Tešanja, 2005.
10. «Primjena savremenih tehnika u analiziranju poslovanja», seminar, Ministarstvo za boračka pitanja Kantona Sarajevo, Sarajevo, 2004.
11. "Računovostveni sistem i izvještaji, i osiguranje", Seminar za povratnike iz Danske, Poslovna škola Ekonomskog fakulteta Sarajevo, 2003.
12. "Metodološke i izvedbene osnove poslovnog planiranja i razvitka preduzetnika: Pojam, ciljevi, faktori razvoja i alternativna upotreba faktora razvoja", Seminar za lokalne (BH) konsultante, LESP Net, Sarajevo-Bjelašnica, 09.-11. april 2003.
13. "Poduzetništvo i biznis u BiH", Seminar, Initiativet Goteborg:s Sverige, Vogošća, mart 2003.
14. "Pokretanje i samoodrživost malog biznisa", Seminar, IRC & Savez paraplegičara i oboljelih od dječije paralize FBiH, Ilidža, novembar 2002.
15. "Pokretanje i vođenje malog biznisa", Seminar, ICACBR Queen's University, Office Sarajevo, 03-27.septembar, 2001.
16. Jednodnevni seminari na temu "Mali biznis", Jednodnevni seminari, SEED Ured u Sarajevu, Zenica, Gornji Vakuf, Trebinje, Vitez, maj-juli, 2001.
17. "Pokretanje i vođenje malog biznisa", Seminar, Udruženje slabovidnih lica Kantona Sarajevo, Sarajevo, maj-juni 2001
18. "Pokretanje i vođenje malog biznisa" Seminari, Uprava grada Stockholma, Državni ured za zapošljavanje Švedske i Vlada Kantona Sarajevo, Sarajevo, februar, juni i septembar, 2000.
19. "Unaprijeđenje poslovanja kompanije Širbegović", Gračanica, 2000.
20. Škola za sticanje zvanja "Samostalni računovođa", na teme: Donošenje investicionih odluka na bazi računovodstvenih informacija, Statističke metode u poslovnom odlučivanju i Informacioni sistemi i njihova uloga u poslovanju, organizacija Uprava grada Stockholma i Zavod za računovodstvo i reviziju FBiH, Stockholm, 1998. i 1999.
21. Škola za sticanje zvanja "Samostalni računovođa" (druga generacija), na temu: Novčanih tokova (pojam i izrada izvještaja), Tuzla, Sarajevo, Zenica, 1999.
22. "Priprema i realizacija investicionih projekata" – organizator UNDP, specijalistički kurs, Vlada BiH i IOE Sarajevo, 1997.
23. Seminar "Priprema projekata prema metodologiji Svjetske banke", Seminar za poduzeća Unsko-Sanskog Kantona, Svjetska banka, ured u Sarajevu, Bihać, 1996.
24. "Izrada razvojnih dokumenata opština i preduzeća", Seminar, YU zavod za produktivnost, istraživanje i razvoj i BiH zavod za planiranje, Neum, 1991.

## DRUGE RELEVANTNE INFORMACIJE

### Dodatna profesionalna edukacija

1. „Program usavršavanja predsjednika i članova nadzornih odbora i uprava privrednih društava sa učešćem državnog kapitala (Certifikat br. PKF-120-272/11, od 01. 4. 2011.), Vlada Federacije BiH i Privredna komora Federacije BiH.
2. „Leadership Skills“, Zagrebačka škola ekonomije i menadžmenta, Sarajevo, maj 2010.
3. «Leadreship and Business Excellence», Adria Business Forum, Zagreb, juni 2008.
4. «Kako riješiti krizu upravljanja», Adizes institut&Privredna komora Kantona Sarajevo, novembar 2006.
5. „Upravljanje kvalitetom“, seminar, ECOS & TÜV Akademie Koln, Fojnica, 2005.
6. „Bankarstvo i bankarski poslovi“, seminar, ECOS-Institut za edukaciju Vanjskotrgovinske komore, 2004.
7. „Evaluacija programa“, kurs, Urban Institute i USAID, Sarajevo, januar 2004.
8. „Komuniciranje“ seminar za Istraživačke organizacije, Urban Institute i USAID, Sarajevo, juni 2004.
9. „Finansijski menadžment“ kurs za za Istraživačke organizacije, Urban Institute i USAID, Sarajevo, dec.2004.
10. „Analize socio-ekonomske politike“, kurs, Urban Institute i USAID, Sarajevo, decembar 2003.
11. „Strateško planiranje“, trening program, PCMG&GEA College, Sarajevo, juni 2003.
12. „Razvoj lokalne ekonomije“, Seminar, EU QIF Programme CARE International, Neum, 2002.
13. Akreditacioni seminar za lokalne davaoce konsultantskih usluga, EUPER Program u BiH (European Programme for Enterprise Revitalisation in BiH), Sarajevo, 2002.
14. „Marketinške vještine za konsultante“, Seminar, SEED, Sarajevo, 2001.
15. „Podrška informacionim sistemima“, Banking Institute Central Bank of Egypt, Sarajevo 04-08. sept.2000.
16. „Poslovna politika preduzeća“, Seminar, USAID, Sarajevo, 1997.
17. „Pitanja i procedure privatizacije“, Seminar za trenere, Ekspertni tim za privatizaciju FBiH i Price Waterhouse LLC, uz pomoć USAID, Sarajevo, 1996.
18. „Priprema i ocjena investicionih projekata uz korištenje UNIDO COMFAR III Expert“, Obuka, UNIDO i Direkcija za rekonstrukciju i razvoj Sarajeva, Sarajevo, 1996.
19. „Procjenitelji vrijednosti preduzeća“, IOE Sarajevo i Agencija za prestrukturiranje i rekapitalizaciju privrede BiH, Pripremni seminar, Sarajevo-Igman, novemb. 1991.
20. Privatizacija: analiza vrijednosti preduzeća, procjena vrijednosti preduzeća, strategija emisija dionica, strategije privatizacije, Kurs, Institut za organizaciju i ekonomiku Sarajevo u saradnji sa Midland - Montagu and Ernst&Young London, Sarajevo, 1990.

### Članstvo u profesionalnim i upravnim organima

1. Član tima za Akcioni plan razvoja Kantona Sarajevo (2013.-2015.)
2. Član redakcije Zbornika radova EFSA/Sarajevo Business and Economics Review 2013-2015.
3. Zamjenik predsjednika i član Nadzornog odbora Razvojne banke FBiH (2007.-2014.)
4. Član Nadzornog odbora KJKP „Sarajevo gas“ Sarajevo (2006.-2010.)
5. Zamjenik predsjednika Nadzornog odbora Investicijske banke FBiH (2006.-2008.)
6. Predsjednik NO JU „Služba za zapošljavanje Kantona Sarajevo“ (2005.-2007.)
7. Član Nadzornog odbora Ekonomskog instituta Sarajevo (2006.-2007.)
8. Član Kreditnog odbora Ministarstva za boračka pitanja Kantona Sarajevo (2008.-2009.)
9. Član Komisije Vlade Kantona Sarajevo za cijene komunalnih usluga (2006.-2007.)
10. Član Stručnog savjeta za praćenje korištenja pozajmica za zapošljavanje demobiliziranih boraca, vojnih invalida, članova njihovih porodica i članova porodica poginulih boraca, Kanton Sarajevo, Ministarstvo za boračka pitanja (2005.-2007.)
11. Član Ekspertne grupe za snabdijevanje pri Ministarstvu poduzetništva, turizma i trgovine Vlade RBiH (1992.-1993.)
12. Savjetnik Direkcije (Ministarstva) RBiH za raseljena lica i izbjeglice (1993.-1994.)

### Studijski boravci

1. Program posjete i predavanja na temu: pružanja konsultantskih usluga, poslovnih inkubatora, razvojnih agencija u Sloveniji (Bled, Sežana, Kranj, Trbovlje, Ljubljana), LESP Net, septembar 2002.

2. "Menadžment ljudskim potencijalima u bankama i preduzećima", Trening program, Institut za bankarstvo Centralne banke Egipta i Fond za tehničku pomoć Egipta zemljama u razvoju Evrope, uz pomoć Ministarstva vanjskih poslova Arapske republike Egipta, Cairo, april 2000.
3. Međunarodni seminar "Osnivanje i rad malih i srednjih preduzeća", organizacija ECPD- Evropski centar za mir i razvoj, Miločer (Crna Gora), maj 1991.;

#### Ostalo

1. Član komisije za polaganje Završnog ispita za dodjelu diplome "Menadžer u zdravstvu - osnovni nivo" u okviru Programa, Ministarstvo zdravlja FBiH, EFSA (2014-2015)
2. Član komisije za polaganje Završnog ispita za dodjelu diplome „Voditelj kvalitete u obrazovanju“ u okviru Programa „Stručna edukacija iz područja kvalitete u okviru srednjeg obrazovanja prema EU standardima“, Poslovna akademija EFSA, 30. novembar 2008.

### **NASTAVNE AKTIVNOSTI**

#### **Ekonomski fakultet Univerziteta u Sarajevu (Nastavnik na predmetima)**

##### I ciklus

1. Krizni menadžment (EiM, VPŠ), škol. god. 2015/16. – 2020/21.
2. Ponašanje u organizaciji (EiM, VPŠ), škol. god. 2015/16. – 2016/17.
3. Osnove menadžmenta (Visoka poslovna škola), školska god. 2010/11.; 2011/12.; 2012/13.; 2013/14.; 2014/15.
4. Organizaciono ponašanje/Ponašanje u organizaciji (EiM, VPŠ), škol. god. 2010/11.; 2011/12.; 2012/13.; 2013/14.; 2014/15.
5. Krizni menadžment (EiM, VPŠ), škol. god. 2010/11.; 2011/12.; 2012/13.; 2013/14.; 2014/15.
6. Upravljanje promjenama (EiM, VPŠ), škol. god. 2010/11.; 2011/12.; 2012/13.
7. Strateški menadžment (Dislocirana nastava u Goraždu), škol. god. 2013/14.

##### II ciklus

1. Poslovno komuniciranje i pregovaranje, škol. god. 2015/16. - 2020/21.
2. Krizni menadžment (Master studij sa EF Zagreb), škol. god. 2015/16.; 2016/17.
3. Krizni menadžment i konsolidacija kompanije, škol. god. 2015/16. - 2020/21.
4. Upravljanje promjenama, škol. god. 2015/16. - 2020/21.
5. Dizajn organizacije, škol. god. 2011/12.; 2012/13.; 2013/14.; 2014/15.
6. Poslovno komuniciranje i pregovaranje, škol. god. 2011/12.; 2012/13.; 2013/14.; 2014/15.
7. Krizni menadžment (Master studij sa EF Zagreb), škol. god. 2012/13.; 2013/14.; 2014/15.; Master sa EF Mostar, škol. god. 2013/14., 2014/15.
8. Krizni menadžment i konsolidacija kompanije, škol. god. 2011/12.; 2012/13.; 2013/14.; 2014/15.
9. Operaciono planiranje i kontrola (Master studij sa EF Zagreb), škol. god. 2012/13.; 2013/14.; 2014/15.
10. Evropsko poslovanje, EUROPEAN MASTER OF BUSINESS ADMINISTRATION (MBA STUDIJ), smjer Međunarodno poslovanje (ispitivač 2012-2014.)

##### III ciklus

1. Krizni menadžment i restrukturiranje preduzeća, škol. 2015/16. – 2019/20.
2. Krizni menadžment i restrukturiranje preduzeća, škol. 2012-2013.

Asistent i viši asistent (viši asistent u oblasti Menadžmenta i organizacije, puno radno vrijeme, od 28. 03. 2005. do septembar 2010.)



- Organizacija preduzeća (VII-1, Sarajevo i Zenica – od 2000.), škol. god. 1994/1995; 1995/96; 1996/987.; 1997/98.; 1998/99.; 1999/2000.; 2000/2001.; 2001/02.; 2002/03.; 2003/04.; 2004/05.
- Ekonomika preduzeća (VII-1, VI-1), škol. god. 1998/1999.
- Menadžment (VII-1, EiM), škol. god. 2004/05.; 2005/06.; 2006/07.; 2007/08.; 2008/09.; 2009/10.;
- Ponašanje u organizaciji (EiM, VPŠ), škol. god. 2007/08.; 2008/09.; 2009/10.
- Krizni menadžment (EiM, VPŠ+PŠ), škol. god. 2006/07.; 2007/08.; 2008/09.; 2009/10.
- Organizacija (VPŠ), škol. god. 2005/06.; 2006/07.
- Teorija organizacije (VPŠ+PŠ), ško. god. 2006/07.; 2007/08.; 2008/09.

### **Fakultet za Upravu (Pridružena članica Univerziteta Sarajevo)**

#### Predmeti (nastavnik):

1. Krizni menadžment u javnoj upravi (II ciklus), 2015/16.; 2016/17.
2. Organizacija javne uprave, škol. god. 2012/13.
3. Organizacija javnog sektora, škol. god. 2013/14.; 2014/15.

### **Ekonomski fakultet Univerziteta u Zenici**

#### Predmeti (nastavnik):

1. Vođenje firme, školska god. 2014/15.; 2015/16.
2. Krizni menadžment, školska god. 2015/16.
3. Planiranje u preduzeću, školska god. 2014/15.

Modul-Predmet „Upravljanje promjenama u zdravstvu“, Edukacija iz zdravstvenog menadžmenta - Osnovni nivo SHCE-1, Ministarstvo zdravlja FBiH, Zavod za javno zdravstvo FBiH, EFSA, 2013., 2014., 2015.

### **PREDVANJA NA SEMINARIMA**

- Krizni menadžment-konceptualni okvir, trening/edukacija za CZ Zeničko-dobojski kanton, Hotel Tarčin, Sarajevo, 17. 12. 2020.
- "Monetarna politika i bankarski sektor BiH u funkciji vanjskotrgovinske razmjene", Škola vanjskotrgovinskog poslovanja VTK Sarajevo, 26.-27. 10. 2020.
- „Krizni menadžment: Kako prepoznati i prevenirati poslovnu krizu“ (2016), Vanjskotrgovinska komora/Spoljnotrgovinska komora BiH, Sarajevo 24. 02. 2016.
- „Krizni menadžment–strateški i operativni aspekti“ (2020), Vanjskotrgovinska/Spoljnotrgovinska komora Bosne i Hercegovine i Ekonomski fakultet Univerziteta u Sarajevu, Webinar, Sarajevo, 16. 4. 2020.
- Osnove menadžmenta ui kriznog menadžmenta, Energoinvest, Sarajevo, 2017.

## MENTORSTVA

Red.br.	MENTORSTVA <sup>1</sup>	2010-2015	Juli 2015 - januar 2021	UKPUNO
1	Mentorstvo na doktorskom studiju		1	1
2	Mentorstvo na magistarskom postdiplomskom studiju	3	3	6
3	Mentorstvo na II ciklusu studija	27	31	58
4	Mentorstvo na diplomskim radovima	127	40	167

- Mentor (2018.) doktorske disertacije kandidatkinje Alise Mujkić, MA, pod naslovom "Utjecaj intrapersonalnih karakteristika na poslovnu učinkovitost menadžera u Bosni i Hercegovini".
- Član Komijije za odbranu doktorskog rada pod naslovom „Holistička perspektiva modeliranja organizacijske pripremljenosti na poslovnu krizu“, kandidata Davora Labaša, Ekonomski fakultet Sveučilišta u Zagrebu (juni 2014.)

---

<sup>1</sup> Pregled kandidata, tema i datuma se nalazi u prilogima CV-a. Pored navedenih, prof. dr Softić bio je mentor i na diplomskim i završnim radovima na EF Zenica i Fakultetu za Upravu.